STRIVE

Sustainability Transformation Research Initiative



https://www.unil.ch/strive

UNIL | Université de Lausanne

Plan de la présentation

1. **Contexte et historique de STRIVE**
2. **Structure du programme**
3. **Contenu du projet de recherche**
4. **Modalités de participation**
5. **Questions - réponses**

UNIL | Université de Lausanne

Sustainability Transformation
Research Initiative

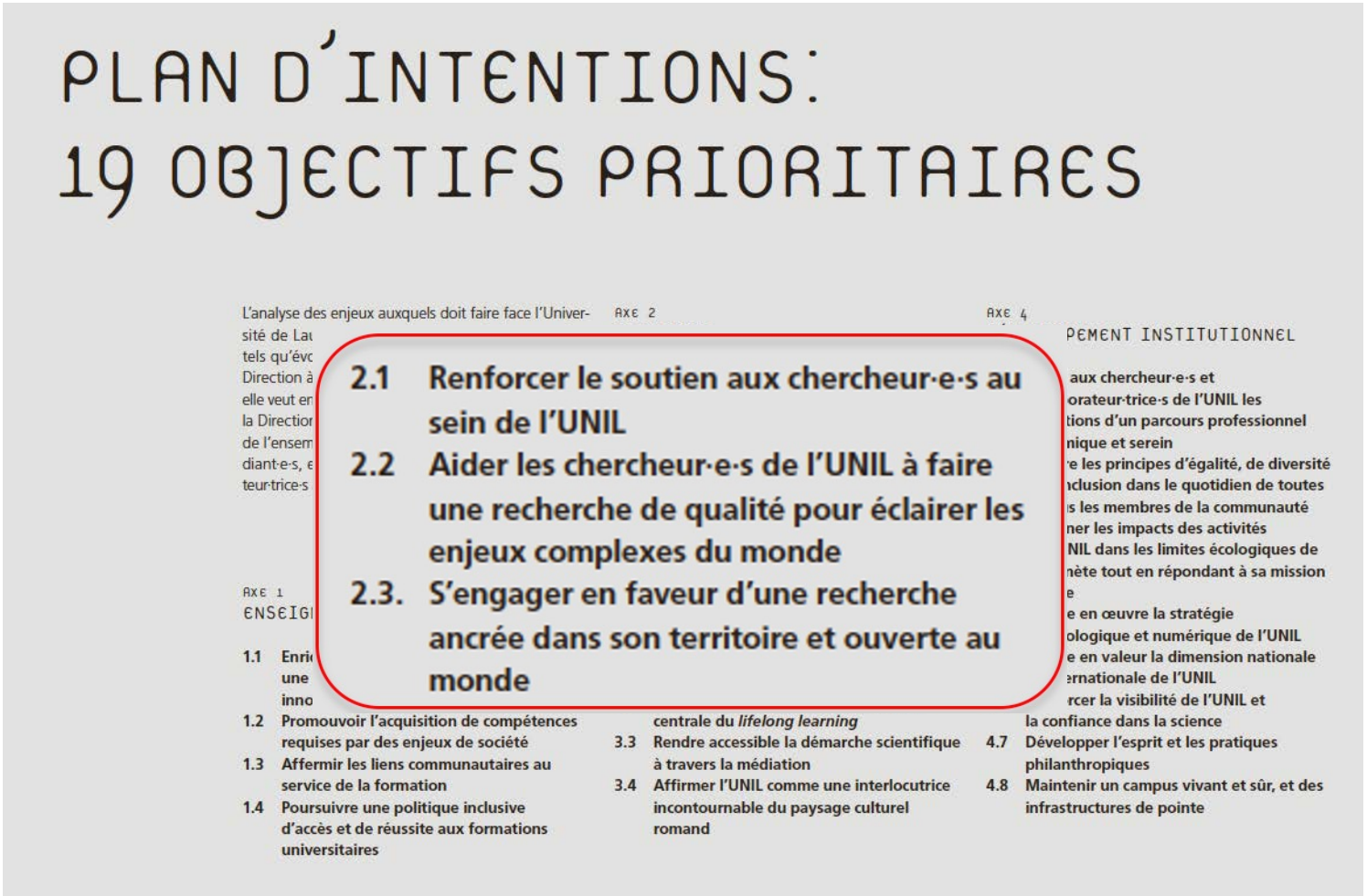
Contexte et historique

Plan d'intention UNIL 2021-2026: 5 enjeux

1. **L'UNIL et la transition écologique**
2. Egalité, diversité et inclusion
3. Le renforcement continu de la place, de l'image et de l'impact des sciences
4. L'UNIL et la santé
5. L'UNIL et les technologies numériques



PLAN D'INTENTIONS:
19 OBJECTIFS PRIORITAIRES



L'analyse des enjeux auxquels doit faire face l'Univer-
sité de Lau
tels qu'évo
Direction à
elle veut en
la Directior
de l'ensem
diant·e·s, e
teur·trice·s

AXE 2

2.1 Renforcer le soutien aux chercheur·e·s au sein de l'UNIL

2.2 Aider les chercheur·e·s de l'UNIL à faire une recherche de qualité pour éclairer les enjeux complexes du monde

2.3. S'engager en faveur d'une recherche ancrée dans son territoire et ouverte au monde

AXE 4

PEMENT INSTITUTIONNEL

aux chercheur·e·s et
orateur·trice·s de l'UNIL les
tions d'un parcours professionnel
nique et serein
e les principes d'égalité, de diversité
nclusion dans le quotidien de toutes
s les membres de la communauté
ner les impacts des activités
NIL dans les limites écologiques de
nète tout en répondant à sa mission
e
e en œuvre la stratégie
ologique et numérique de l'UNIL
e en valeur la dimension nationale
ernationale de l'UNIL
rcer la visibilité de l'UNIL et
la confiance dans la science

AXE 1

ENSEIGI

1.1 Enri
une
inno
1.2 Promouvoir l'acquisition de compétences requises par des enjeux de société
1.3 Affermir les liens communautaires au service de la formation
1.4 Poursuivre une politique inclusive d'accès et de réussite aux formations universitaires

centrale du *lifelong learning*
3.3 Rendre accessible la démarche scientifique à travers la médiation
3.4 Affirmer l'UNIL comme une interlocutrice incontournable du paysage culturel romand

4.7 Développer l'esprit et les pratiques philanthropiques
4.8 Maintenir un campus vivant et sûr, et des infrastructures de pointe

https://unil2026.ch/

Colloque « transformation » - Février 2023

Deux jours de colloque sur la transformation écologique et sociale

Participation:

- 14 intervenant·es externes
- 25 intervenant·es UNIL
- 40 membres de la communauté UNIL dans le public

Compte rendu disponible ici



UNIL | Université de Lausanne

Sustainability Transformation
Research Initiative

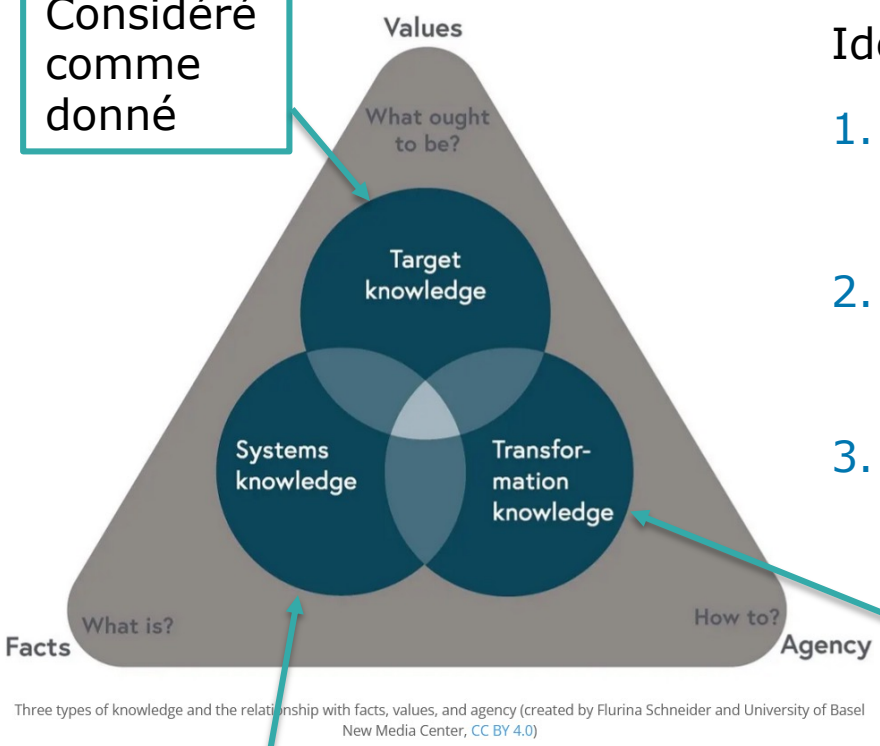
Structure du programme

STRIVE – objectifs institutionnels

- Stimuler la recherche inter- et transdisciplinaire à l'UNIL
- Poursuivre le développement d'une communauté de recherche sur les questions de transformation écologique et sociale
- Renforcer la position de l'UNIL sur les questions de durabilité et de recherche transformatrice

STRIVE – objectifs de recherche

Considéré comme donné



Three types of knowledge and the relationship with facts, values, and agency (created by Flurina Schneider and University of Basel New Media Center, CC BY 4.0)

Etat des lieux

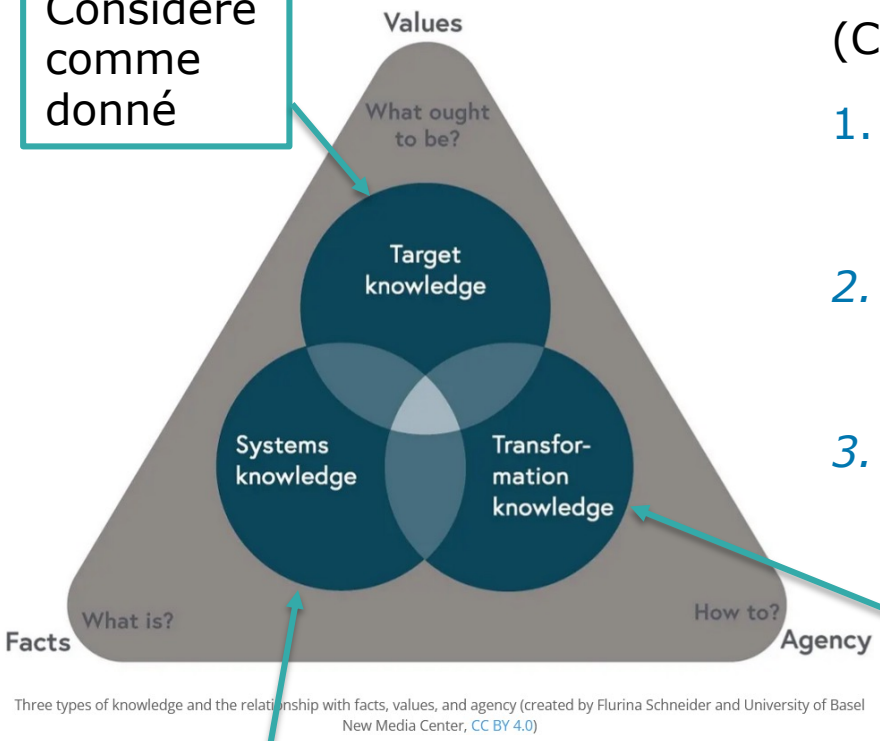
Idée générale:

1. La non-durabilité de notre fonctionnement actuel est très bien documentée
2. La direction à suivre et les objectifs de la transformation sont suffisamment clairs.
3. Besoin de recherche et de plus de connaissances sur le processus de changement sociétal

Objectif principal de STRIVE

STRIVE – objectifs de recherche

Considéré comme donné



Three types of knowledge and the relationship with facts, values, and agency (created by Flurina Schneider and University of Basel New Media Center, CC BY 4.0)

(Co-)production de connaissances :

1. Sur les *processus de changement* : freins, leviers, opportunités, etc.
2. *Systémiques*: complexité du système dans son ensemble
3. *Transformatrices*: socialement pertinentes et actionnables par les acteurs de la transformation

Objectif principal de STRIVE

Etat des lieux

STRIVE - instruments

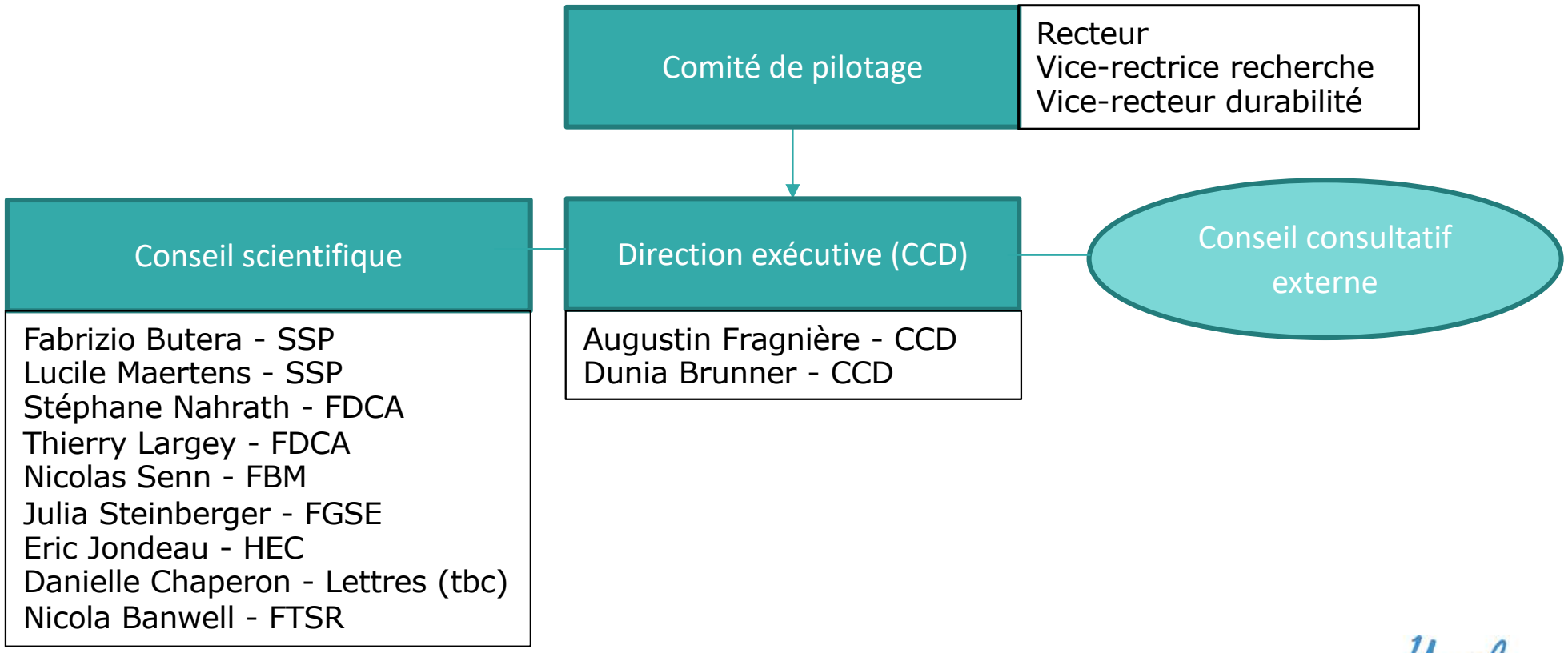
- **Un projet de recherche interdisciplinaire de quatre ans**
- Bourses de seed funding (quatre par an)
- Workshops et conférences
- Réseau de partenaires de terrain

STRIVE – financement

Budget total de 4 millions CHF – Fonds propres UNIL

- 85% dédiés au financement de la recherche (= env. 9 thèses/postdocs + seed-funding)
- 12% pour la coordination du programme
- 3% pour les événements et la communication

STRIVE - Gouvernance



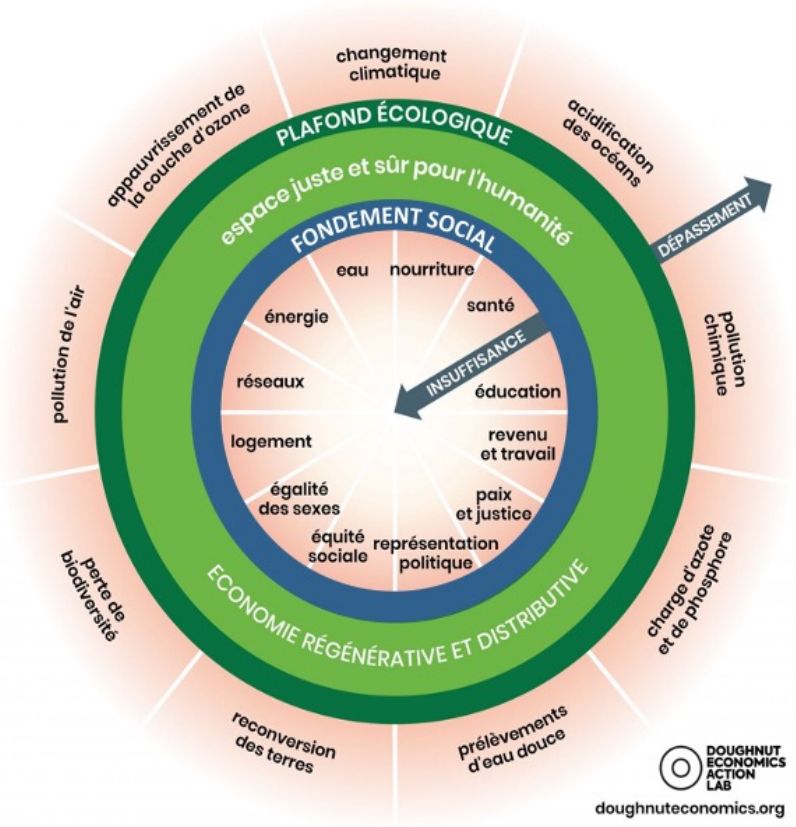
UNIL | Université de Lausanne

Sustainability Transformation
Research Initiative

Le projet de recherche

Cadrage – l'objectif de la transformation

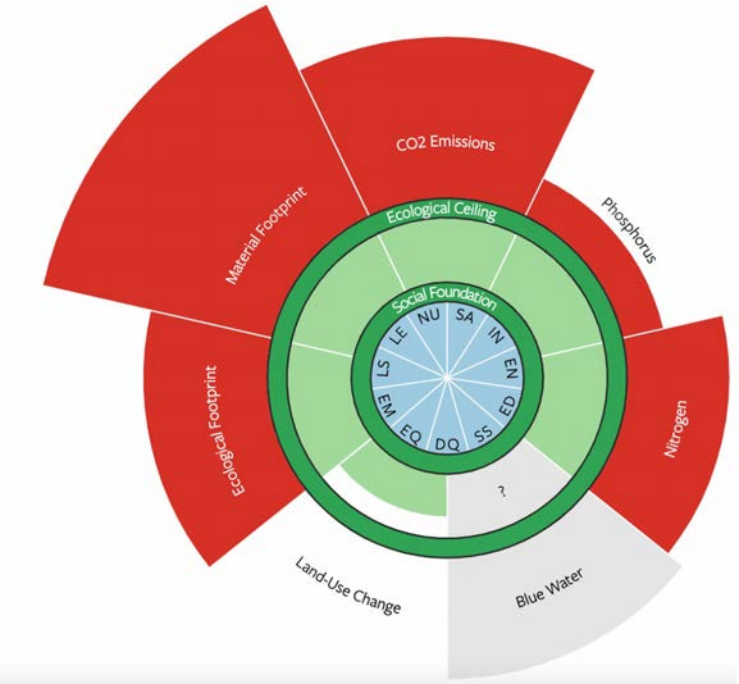
Le cadre normatif du Donut



Doughnut Economics: Seven Ways to Think Like a 21st-Century Economist (Raworth 2012)

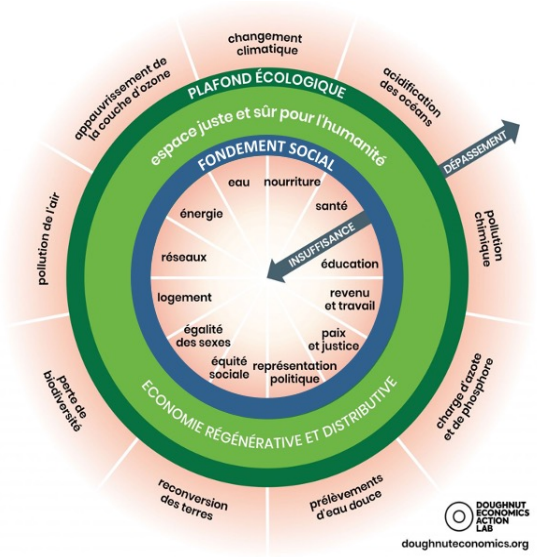
Cadrage – la Suisse entre dans le Donut

2015





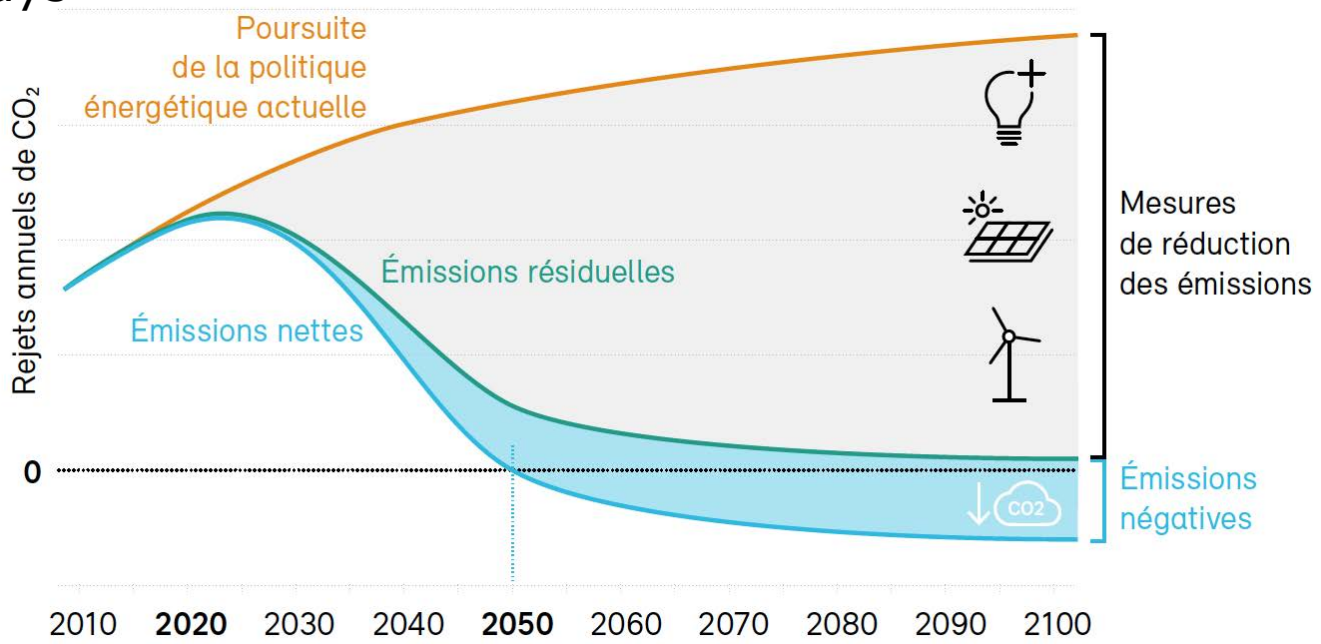
2050



O'Neill, et al. (2018). A good life for all within planetary boundaries. *Nature Sustainability*, 1-8.

Cadrage – la trajectoire de la transformation

Réduction rapide des flux de matière, d'énergie et décarbonation quasi complète du pays



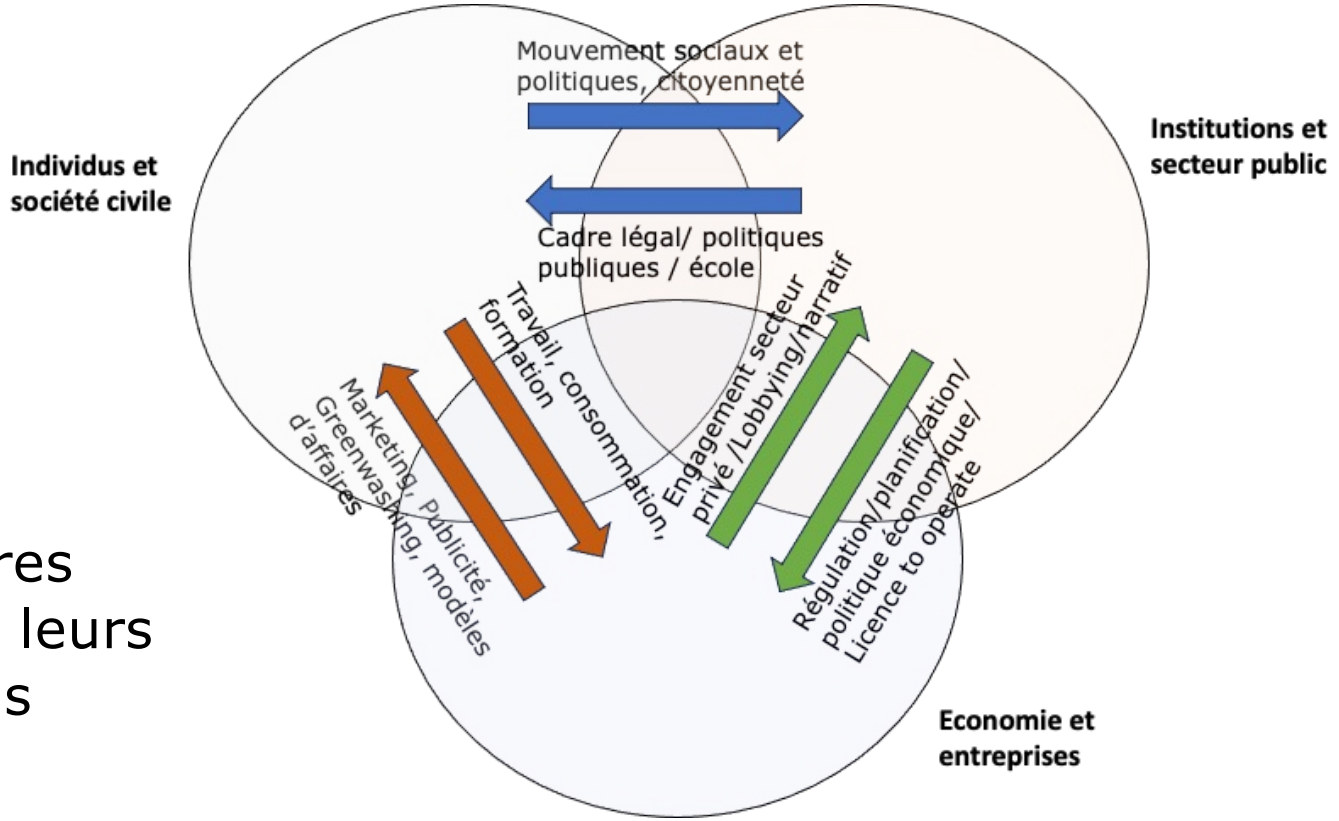
Conseil Fédéral. (2021). *Stratégie climatique à long terme de la Suisse*

Cadrage – la notion de transformation

Le terme *transformation* est souvent utilisé pour faire référence à des changements majeurs qui représentent une rupture dans le modèle de société. Il est parfois distingué du terme transition par:

- La **profondeur** du changement nécessaire pour atteindre la durabilité
  - changements majeurs : radicaux, structurels, à long terme
  - appréhension systémique/holistique des enjeux
  - rupture avec certains postulats et modèles épistémiques dominants
- L'**échelle** du changement: concerne des sociétés entières plutôt que des secteurs d'activité
- La **dimension normative** du changement : connectée aux enjeux d'équité sociale et de relations de pouvoir

Structuration – approche systémique



Trois sphères d'action et leurs interactions

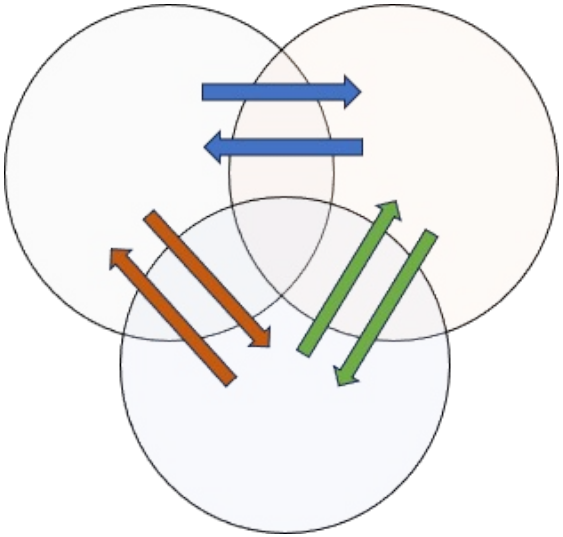
Structuration – trois axes transversaux

Etude des processus et dynamiques de transformation selon trois axes de recherche transversaux:

- Gouvernance du changement, leadership
- Justice sociale et équité dans la transformation
- Communication, récits et « storytelling »

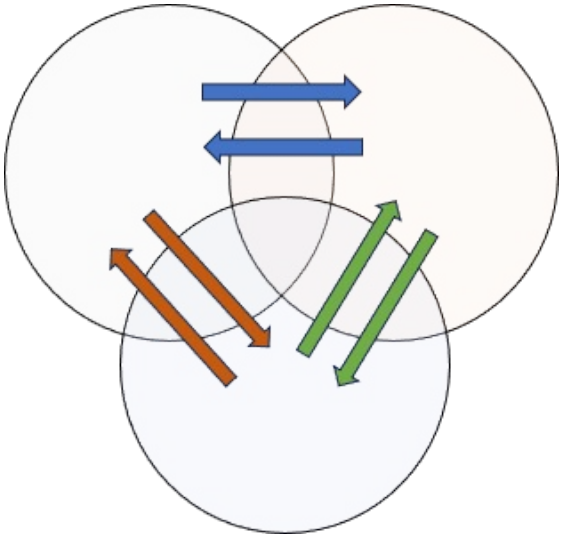
Structuration – modules de travail

Module 1 : Gouvernance du changement et leadership



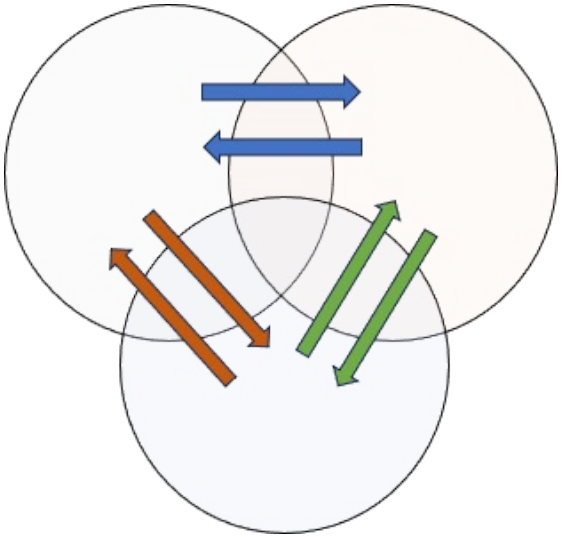
3 co-PI (supervision)
3 thèses / postdocs

Module 2 : Justice sociale et équité



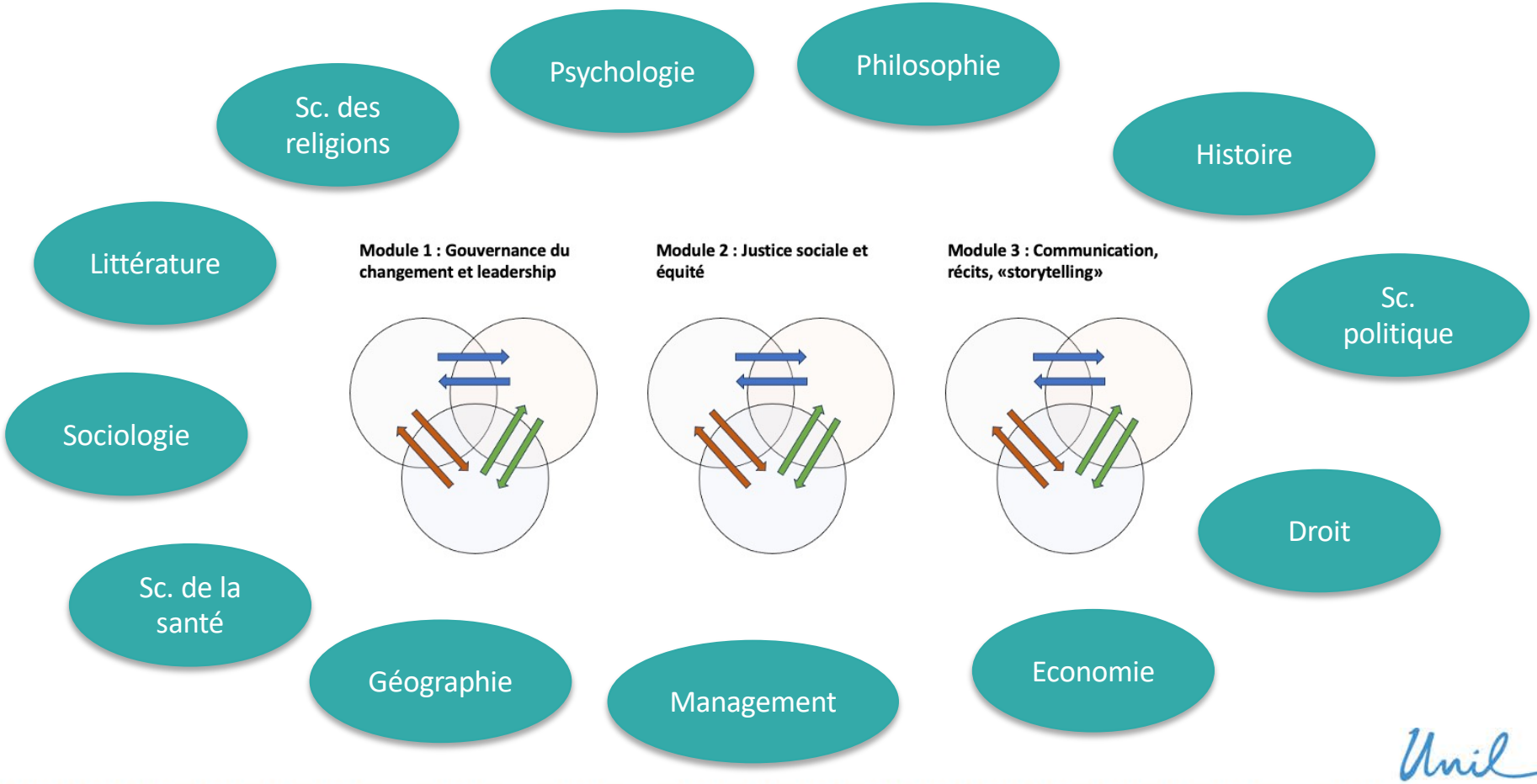
3 co-PI (supervision)
3 thèses / postdocs

Module 3 : Communication, récits, «storytelling»



3 co-PI (supervision)
3 thèses / postdocs

Structuration – interdisciplinarité



Méthodologie – connaissances visées

Caractéristiques de la production de connaissances visée :

- **systémique** – connaissance prenant en compte la vue sur l'ensemble du système et les interactions entre ses différents éléments
- **transformatrice** – directement pertinente pour les acteur·trices de terrain
- **réflexive** – qui comprend une réflexion sur le rôle de la recherche universitaire, du positionnement des chercheur·euses, ainsi que de l'éventuelle participation d'autres parties prenantes

UNIL | Université de Lausanne

Sustainability Transformation
Research Initiative

Modalités de participation

Procédure de sélection

25 janvier	Workshop de co-construction des modules
15 février	Dépôt de préprojets (2-3 pages)
	1ère sélection (par CS + DE)
15 mars	Décision et appel à projet complet
15 mai	Dépôt des projets complets (15 pages)
	2ème sélection (peer review + CS-DE)
fin juin	Décision finale

Modalités de participation

Critères d'éligibilité

- Rôle de requérant·e (PI): les préprojets et projets peuvent être soumis par:
  - Les professeur·es UNIL
  - Les MER UNIL
  - Les autres collaborateur·ices scientifiques, au bénéfice d'un doctorat et d'un contrat UNIL sur toute la durée du projet (p.ex. PAT-recherche)

- Les requérant·es ne peuvent pas financer leur propre salaire

- Les autres chercheur·euses peuvent participer au processus (i.e. workshop du 25 janvier), mais sur délégation d'un·e requérant·e.

Workshop du 25 janvier

- 25 janvier de 8h30 à 12h – Synathlon 2212
- Inscription obligatoire avant le **15 janvier**, via formulaire
- Objectifs du workshop
  - Récolte des idées de contributions au projet STRIVE
  - Rencontres entre chercheur·euses et constitution d'équipes interdisciplinaires
  - Échanges sur la constitution de projets pour les modules de travail

Dépôt des préprojets (15 février)

- Dépôt par des équipes interdisciplinaires, idéalement de trois personnes
- Chaque préprojet présente un concept, si possible complet, pour l'un des modules de STRIVE.
- Les préprojets «partiels», ne portant que sur une partie de l'un des modules, sont également acceptés
- 3 pages pour les préprojets complets ; 2 pages pour les préprojets partiels

→ Un formulaire de dépôt, avec détails, sera mis en ligne sur le site STRIVE avant le workshop du 25 janvier

Dépôt des projets complets (15 mai)

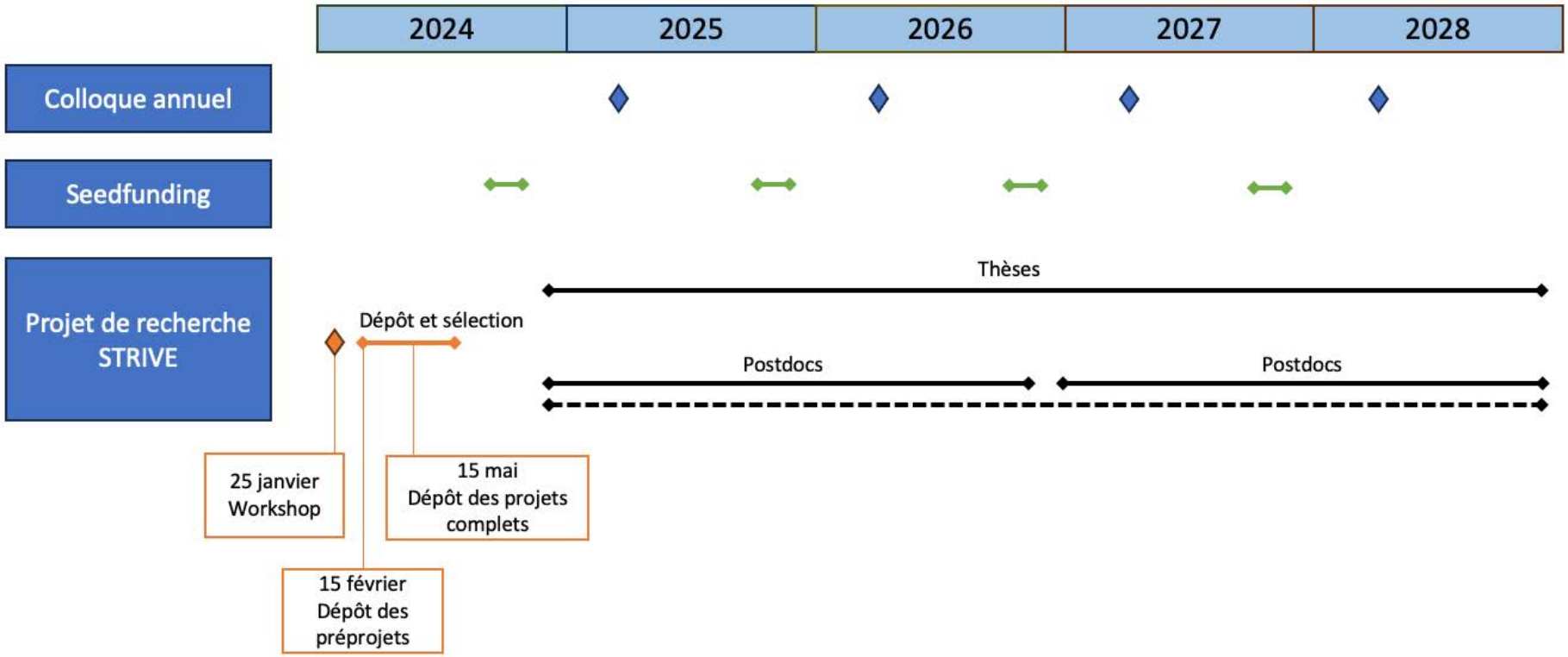
- Dépôt par des équipes interdisciplinaires (idéalement 3 requérants)
- Chaque équipe présente un projet détaillé pour l'un des modules de STRIVE
- Dossier de soumissions de **15 pages** précisant:
  - L'approche générale, les thématiques de détail abordées
  - Les méthodologies et partenariat de terrain prévus
  - La cohérence de la proposition avec les lignes directrices de STRIVE
  - Les résultats et livrables attendus
  - Les facultés impliquées et le type de postes financés (thèse, postdoc)

→ Un formulaire de dépôt, avec détails, sera mis en ligne sur le site STRIVE avant le workshop du 25 janvier

Autres types de participation

- Les personnes ayant un projet de recherche compatible avec les orientations thématiques et méthodologiques de STRIVE peuvent être intégrées à la communauté STRIVE sur demande
- Les projets sur fonds externes issus des bourses de seedfunding STRIVE sont intégrés à la communauté

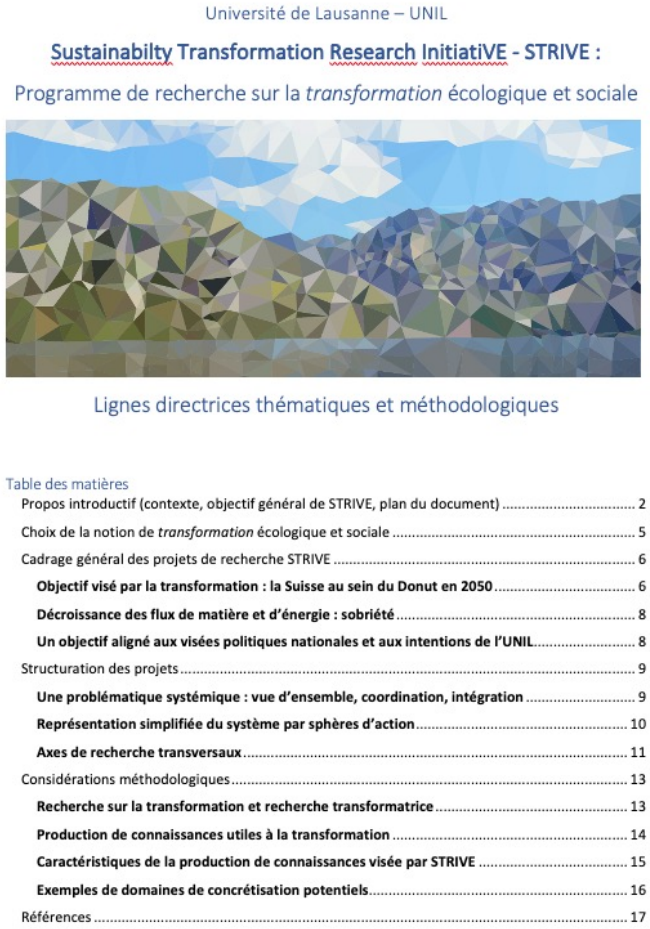
Calendrier


2024
2025
2026
2027
2028
Colloque annuel
Seedfunding
Projet de recherche STRIVE
Thèses
Dépôt et sélection
Postdocs
Postdocs
25 janvier
Workshop
15 mai
Dépôt des projets complets
15 février
Dépôt des préprojets

Ressources

Site web: https://www.unil.ch/strive

Contact: strive@unil.ch



Université de Lausanne – UNIL

Sustainabilty Transformation Research InitiatiVE - STRIVE :

Programme de recherche sur la *transformation* écologique et sociale

Lignes directrices thématiques et méthodologiques

Table des matières

Propos introductif (contexte, objectif général de STRIVE, plan du document) ... 2
Choix de la notion de *transformation* écologique et sociale ... 5
Cadrage général des projets de recherche STRIVE ... 6
Objectif visé par la transformation : la Suisse au sein du Donut en 2050 ... 6
Décroissance des flux de matière et d'énergie : sobriété ... 8
Un objectif aligné aux visées politiques nationales et aux intentions de l'UNIL ... 8
Structuration des projets ... 9
Une problématique systémique : vue d'ensemble, coordination, intégration ... 9
Représentation simplifiée du système par sphères d'action ... 10
Axes de recherche transversaux ... 11
Considérations méthodologiques ... 13
Recherche sur la transformation et recherche transformatrice ... 13
Production de connaissances utiles à la transformation ... 14
Caractéristiques de la production de connaissances visée par STRIVE ... 15
Exemples de domaines de concrétisation potentiels ... 16
Références ... 17

UNIL | Université de Lausanne

Sustainability Transformation
Research Initiative

Questions et réponses

Site web: https://www.unil.ch/strive

Contact: strive@unil.ch