

# 9<sup>e</sup> JOURNÉE DE LA GOUVERNANCE DES ENTREPRISES PUBLIQUES **LA GOUVERNANCE DU BIEN COMMUN**

VENDREDI 8 NOVEMBRE 2024 | IDHEAP



## CONTEXTE & THÉMATIQUE

L'intérêt général est la pierre angulaire de l'action publique, dont il détermine la finalité et fonde la légitimité. Il confère à l'État la mission de poursuivre des fins qui s'imposent à l'ensemble des individus, par-delà leurs intérêts particuliers, afin de promouvoir le bien commun. Comment s'assurer que cette finalité soit toujours d'actualité ?

L'urgence de réformer la gouvernance des entreprises privées pour limiter les dérives de la primauté actionnariale et les rendre compatibles avec le bien commun est claire. Qu'en est-il de la gouvernance des entreprises publiques, et du secteur public en général ? À l'aune des différents scandales, comment repenser le rôle et la composition des conseils d'administration, les systèmes de rémunération et d'incitations ainsi que les statuts des différents acteurs ?

La poursuite de l'intérêt général exige un effort constant d'adaptation des institutions. La réussite de ce processus repose plus que jamais sur un dialogue croisé entre recherche scientifique et pratique.

### PUBLIC CIBLE

- Responsables politiques et administratifs-ves
- Responsables d'entreprises publiques, parapubliques ou subventionnées
- Représentant-e-s de partis politiques, groupes d'intérêt et organisations à but non lucratif

### L'ORGANISATION

**Laure Athias**, Professeure associée et Vice-Directrice de l'Institut de Hautes Études en Administration Publique

**Yves Cuendet**, Administrateur de sociétés et conseiller en stratégie et organisation

**Martial Pasquier**, Professeur ordinaire à l'Institut de Hautes Études en Administration Publique

### PRATIQUE

**Horaire et lieu** : la neuvième Journée de la Gouvernance des Entreprises Publiques se tiendra de 9 h 15 à 17 h 15 le vendredi 8 novembre 2024 à l'aula de l'IDHEAP.

**Dernier délai d'inscription** : 30 octobre 2024

**Finance d'inscription** : CHF 350.– Forfait incluant la documentation écrite, le repas et les pauses café. La participation pour les membres de l'AD-IDHEAP est gratuite (merci de le préciser dans l'inscription), l'inscription est cependant obligatoire.

Inscription sur <https://www.unil.ch/idheap/JGEP-2024-inscription>

Accès à la documentation et aux présentations des intervenants : <https://www.unil.ch/jgep>

## PROGRAMME

**08 h 45** Accueil et café

**09 h 15** Introduction

**09 h 30** **La gouvernance des sociétés auxquelles l'État participe**

Guy Mustaki, Professeur de droit de l'entreprise et des sociétés à l'Université de Lausanne

**10 h 15** **Gouvernance de l'intérêt général:  
aussi peu que possible, mais autant que nécessaire ?**

François Paychère, Magistrat à la Cour des comptes du canton de Genève

**11 h 00** Pause café

**11 h 30** **La Patrouille des Glaciers: bien commun-bien privé ou les échecs de la gouvernance**

Rebecca Eggenberger, Collaboratrice scientifique à l'Institut de Hautes Études en Administration Publique de l'Université de Lausanne

**12 h 15** Pause déjeuner

**13 h 45** **Quelle gouvernance pour l'hôpital public de demain**

Philippe Eckert, Président du Conseil d'administration du Réseau hospitalier neuchâtelois

**14 h 30** **Les entreprises privées au défi de la pression des parties prenantes**

Mireille Faugère, Membre du Conseil d'administration d'ORPEA; anciennement directrice générale de SNCF voyages, et de l'Assistance Publique – Hôpitaux de Paris

**15 h 15** Pause café

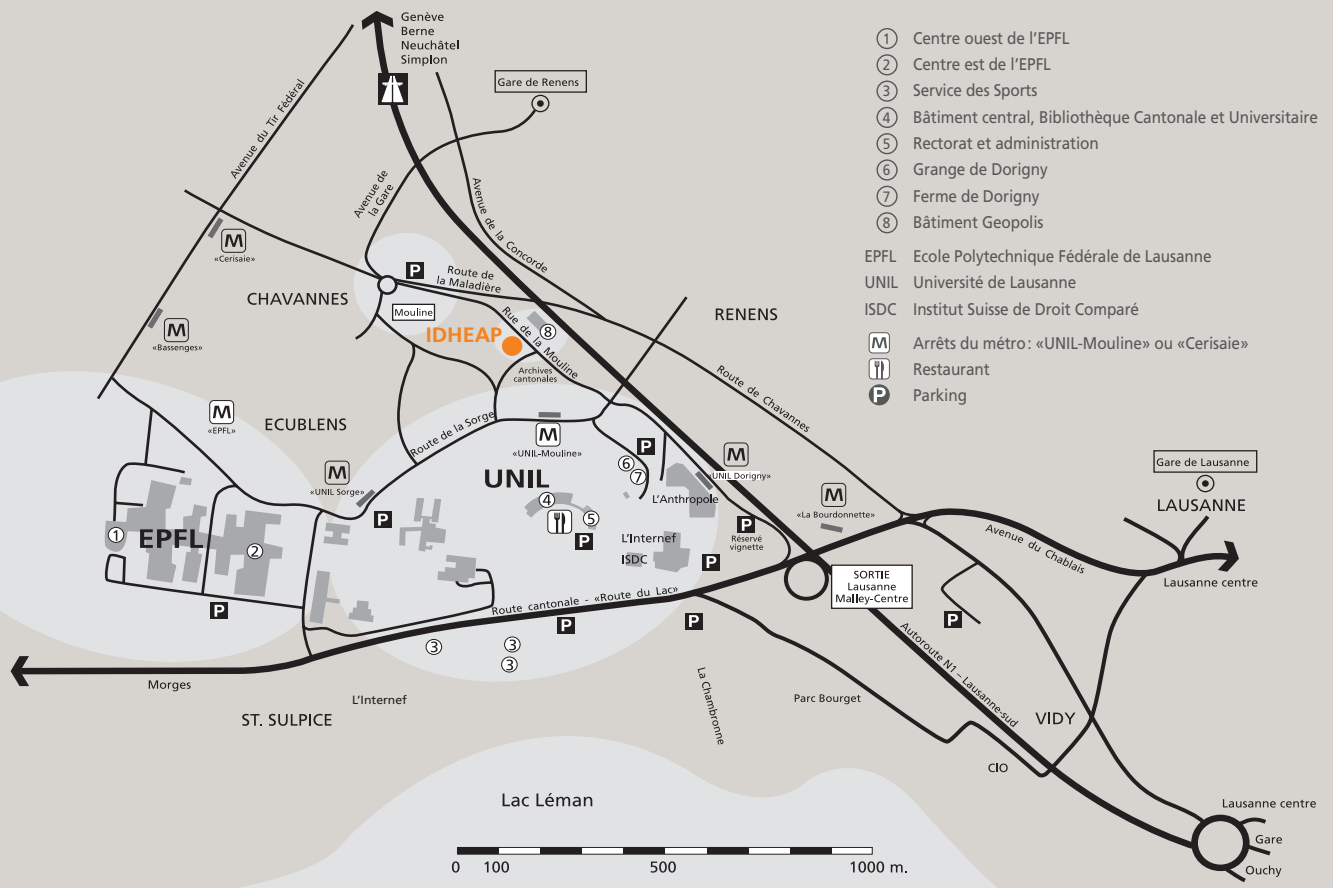
**15 h 45** **Qu'est-ce que public veut dire ?**

Laure Athias, Professeure d'économie publique à l'Université de Lausanne, Vice-Directrice de l'IDHEAP

**16 h 30** **Les CFF: une gouvernance agile et adaptée**

Vincent Ducrot, Directeur général des CFF

**17 h 15** Fin de la journée



## L'IDHEAP EN BREF

Avec l'Institut de hautes études en administration publique, l'Université de Lausanne dispose d'un centre unique en Suisse se consacrant à l'enseignement et à la recherche dans le domaine de la conduite des organisations publiques et parapubliques. Accrédité par la Confédération et au niveau international (EAPAA), l'IDHEAP est aussi un observateur indépendant et un fournisseur de conseils reconnu par les administrations, les responsables politiques et la Confédération.

L'IDHEAP propose une large palette de formations pour acquérir et perfectionner les connaissances nécessaires aux spécialistes des affaires publiques. Il dispense ainsi le MPA (Master of Public Administration), le Master PMP (Master of Arts in Public Management and Policy) et le CEMAP (Certificat Exécutif en Management et Action Publique) et organise des cours de courte durée. Il assure également la formation doctorale en administration publique de l'Université de Lausanne.



**IDHEAP**  
Université de Lausanne  
Rue de la Mouline 28, 1022 Chavannes-près-Renens  
Accueil: +41 (0)21 692 68 00  
[www.unil.ch/idheap](http://www.unil.ch/idheap)

*Unil*  
UNIL | Université de Lausanne  
**IDHEAP**  
Institut de hautes études  
en administration publique