

# Gouvernance de l'énergie en situation de crises

8e JOURNÉE DE LA GOUVERNANCE DES ENTREPRISES PUBLIQUES  
FÉDÉRALISME ET SERVICES PUBLICS À L'AUNE DES CRISES



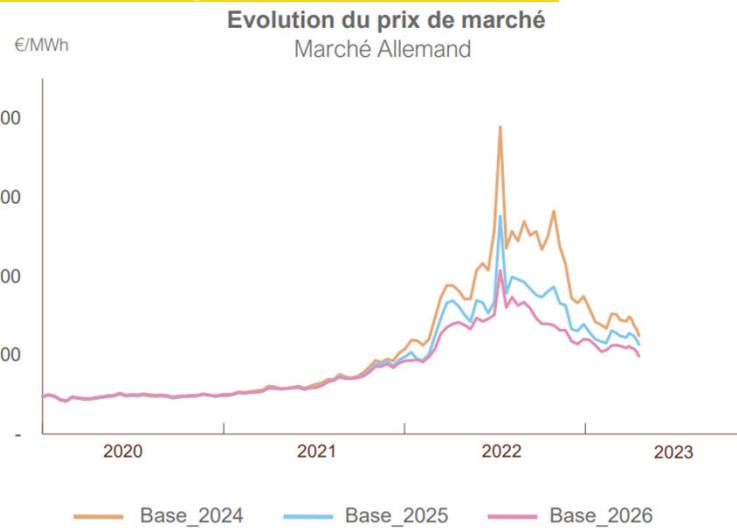
 **Christian Brunier**  
Directeur général

25 août 2023



## Contexte de crises

### Folie sur les prix / Fluctuations



### Risque de pénurie d'énergies

L'énergie est limitée.  
Ne la gaspillons pas.



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Énergie: le Conseil fédéral met en vigueur l'ordonnance sur une réserve d'hiver

### Urgence climatique



Qui peut résoudre ces situations ?

## L'Etat & le service public ou le Marché ?

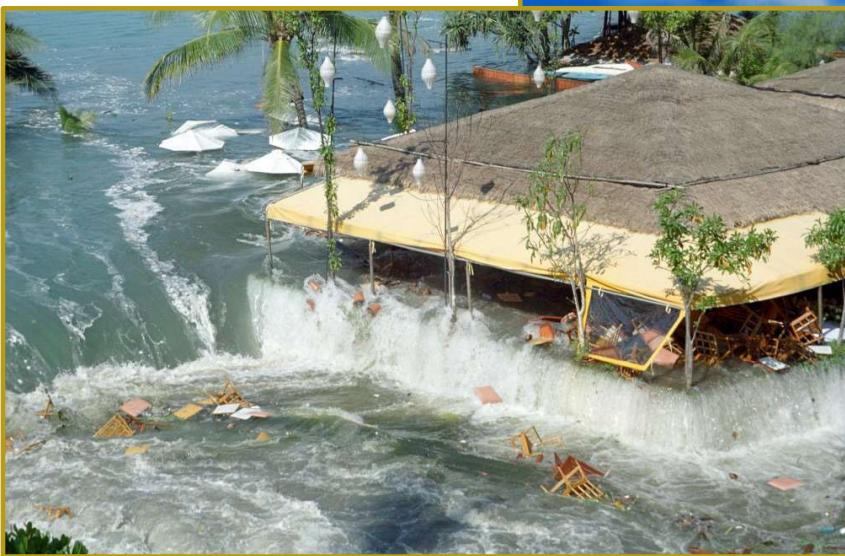


# 1

## L'urgence climatique



## Vu l'état de la planète, le développement durable s'impose



## Nous pouvons encore réagir ! Nous devons nous activer pour les Générations suivantes



# Urgence climatique

Constat

QUESTION MARK **Décréter l'urgence climatique, c'est bien... passer à l'action, c'est mieux !**



**Accélérer, amplifier !**

PLAY icon **Rupture**



**Inciter & Contraindre**

PLAY icon **Carotte & Bâton**

# Viser la sobriété heureuse

## QUESTION MARK **Philosophie de base :**

- **Moins consommer**
- **Mieux consommer**
- **Compenser l'incompressible**
- **Changer notre mode de développement**
- **Rechercher l'essentiel, se réjouir du fondamental**



# Viser la sobriété heureuse

## ■ L'Etat a un rôle crucial

- Définir un idéal (démocratie participative) / **Bonheur national brut** (chemin à parcourir)
- Impulser des politiques
- Fixer des ambitions, des objectifs, des étapes du chemin à parcourir
- Impliquer et mobiliser la population et les entreprises
- Jouer son rôle régaliens

## ■ Les entreprises doivent jouer un rôle complémentaire, vu leur importance croissante

- Entreprise citoyenne
- Responsabilité sociétale des entreprises
- Volonté des consomm'acteur-trice-s
- Moins consommer, c'est bon pour la planète et le porte-monnaie
- La transition énergétique est un levier de croissance durable, créatrice d'emplois

POSITIF pour  
la planète, une économie responsable, l'emploi, une société durable



## Les solutions : Décarbonisation des énergies en Suisse

■ Programme d'économies d'énergies / Rénovation du parc immobilier - 43%

■ Promotion des énergies renouvelables :

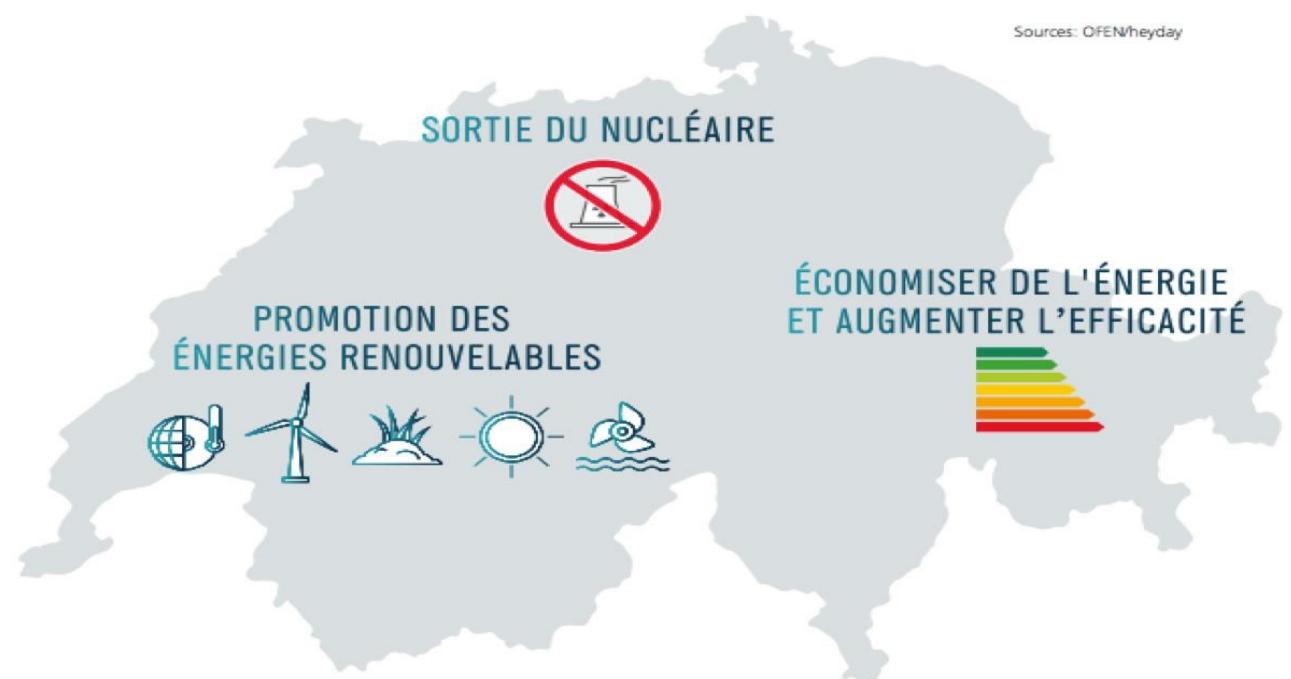
- Hydroélectricité 60% / Solaire 20%
- Éolien 10/20% (Nucléaire - 30%)
- Thermique renouvelable (- Mazout et Gaz)

■ Mobilité douce (- carburant fossile)

■ Financement participatif

■ Formation des professionnels.les

■ Lobbying politique

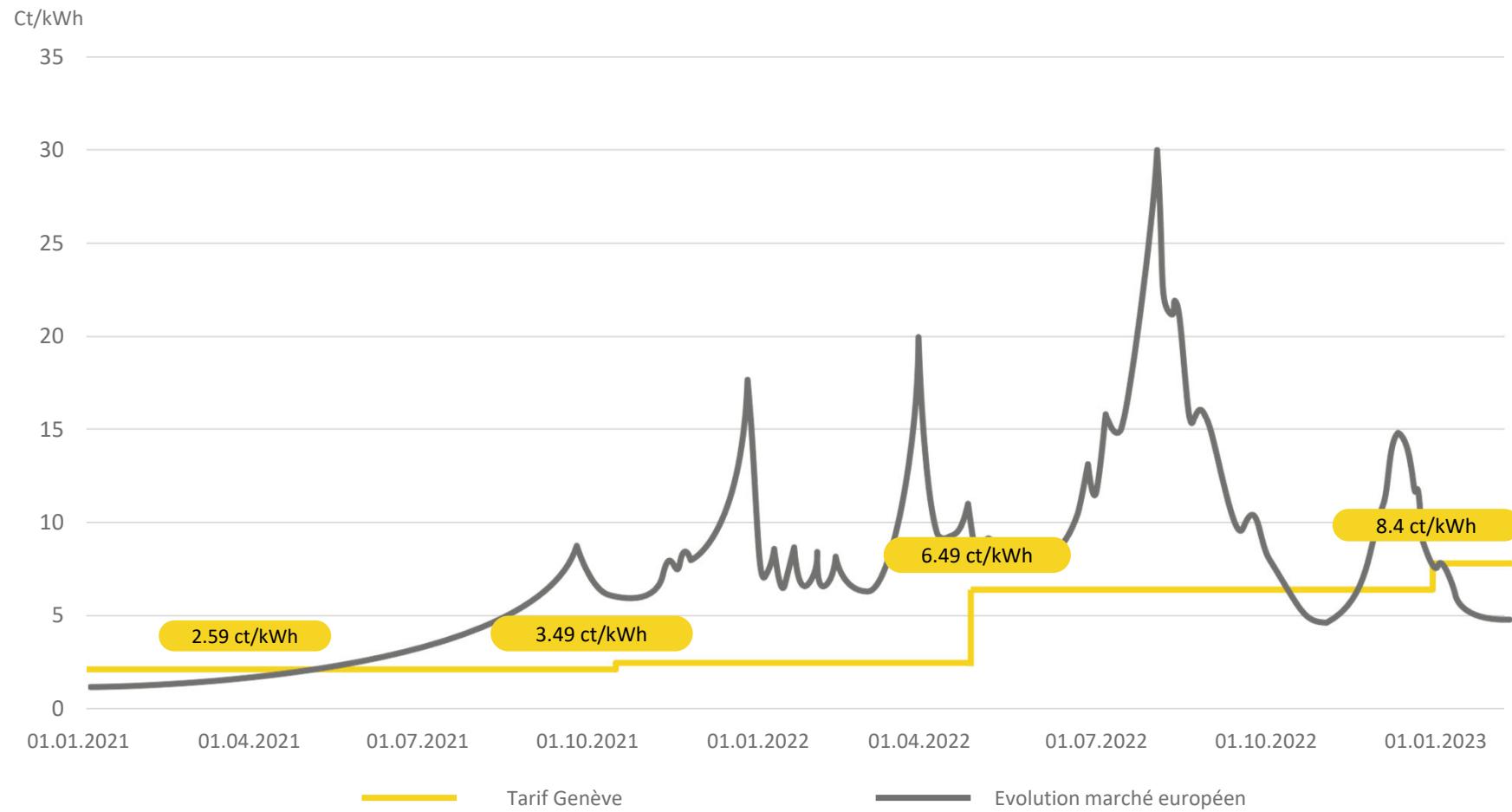


2

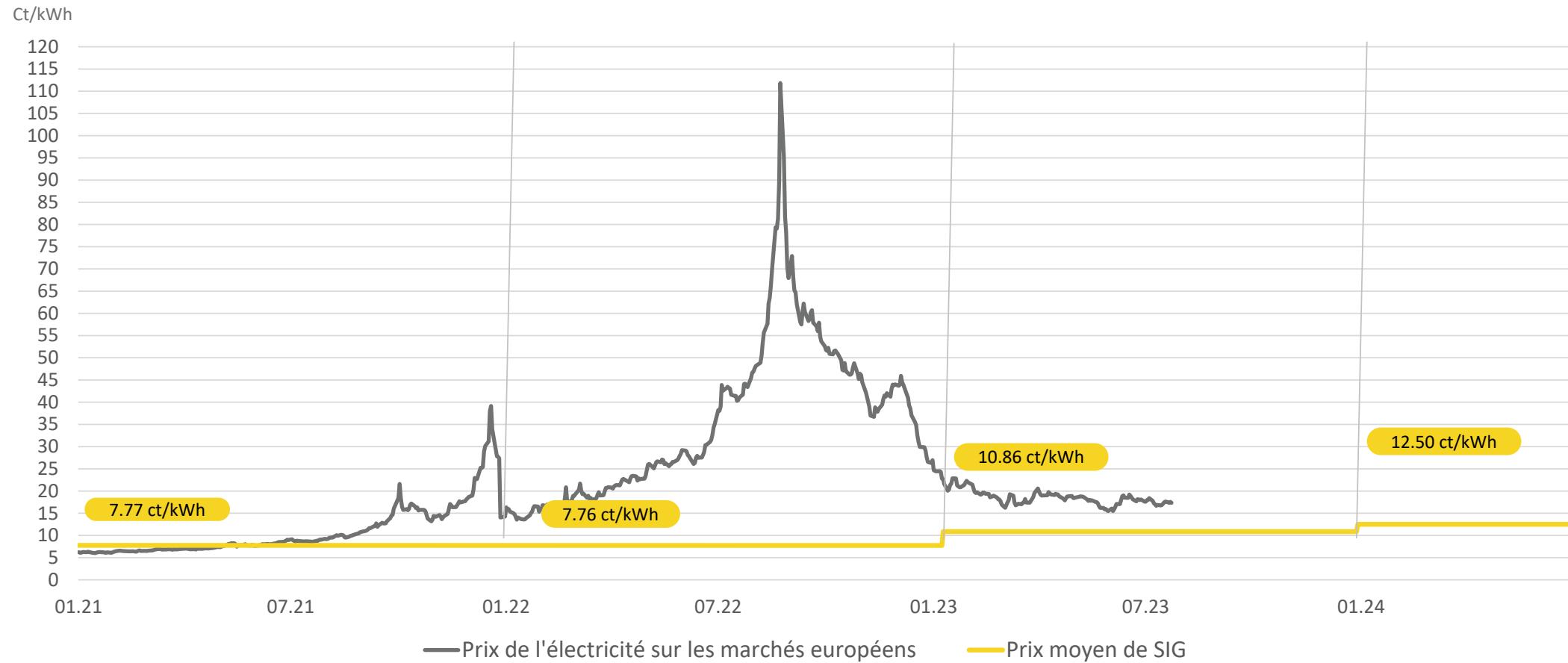


## La folie des marchés énergétiques

## Tarifs du gaz sur le marché européen



## Prix de l'électricité sur les marchés européens





## Le marché n'est pas adapté aux produits stratégiques, aux biens communs

- Comme l'infrastructure de base (par ex : réseaux), les biens stratégiques (eau, énergies, ...) ne sont pas adaptés aux conditions des marchés. La spéculation sur de tels produits est inacceptable, néfaste.
- La production et l'approvisionnement en énergies requièrent une vision :
  - sur le moyen/long termes,
  - sur un espace national / supranational,
  - solidaire entre les cantons / pays.
- Le marché répond mal à de telles préoccupations.



3



Dispositif en cas de pénurie d'électricité

## Facteurs de risques de la pénurie

### ■ La météo

- Nous importons de l'électricité en hiver dans les grandes périodes de froid.



### ■ Installations électriques à l'arrêt

### ■ Pénurie de gaz

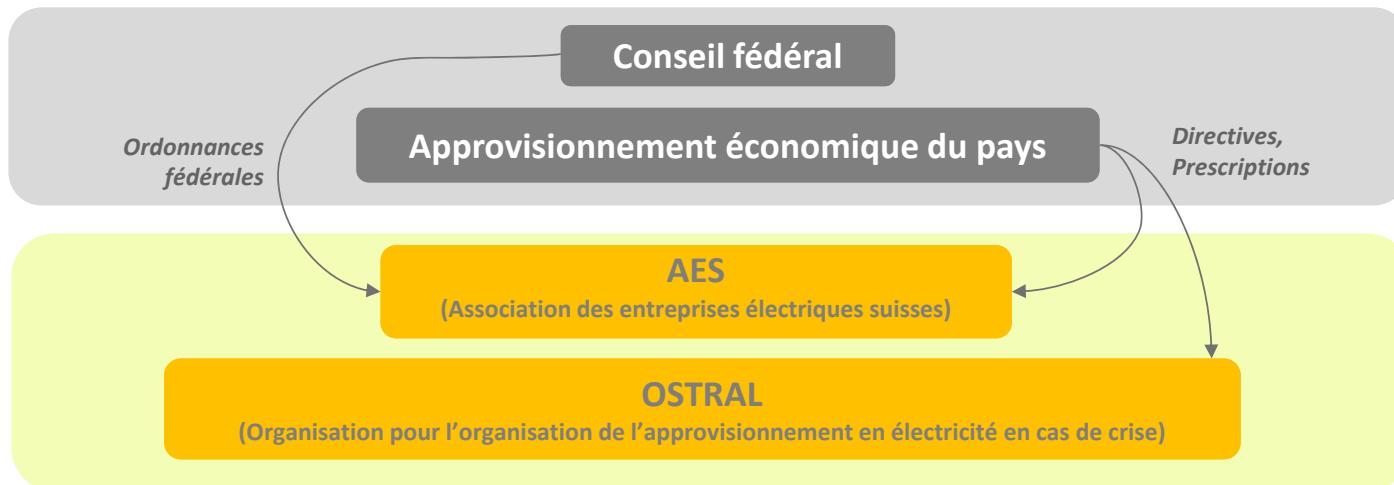


- L'importation d'énergies en hiver dépend des températures. La solution principale s'axe sur les économies d'énergies

# Dispositif en cas de pénurie d'électricité

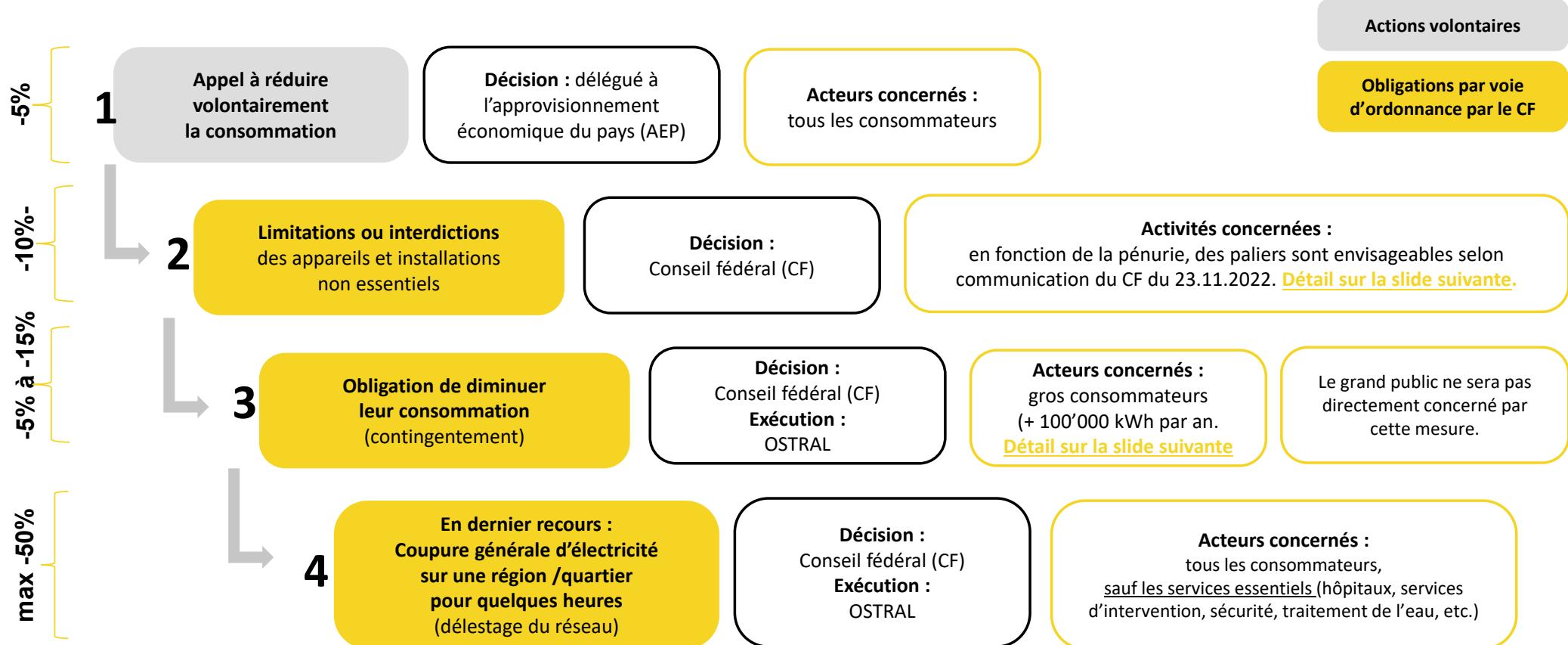
Organisation

- La Confédération est responsable de la préparation et de la mise en place de mesures visant à assurer l'approvisionnement de la Suisse en biens de première nécessité, tels que l'électricité.  
Elle gouvernera ensuite par ordonnances, comme durant la crise Covid.



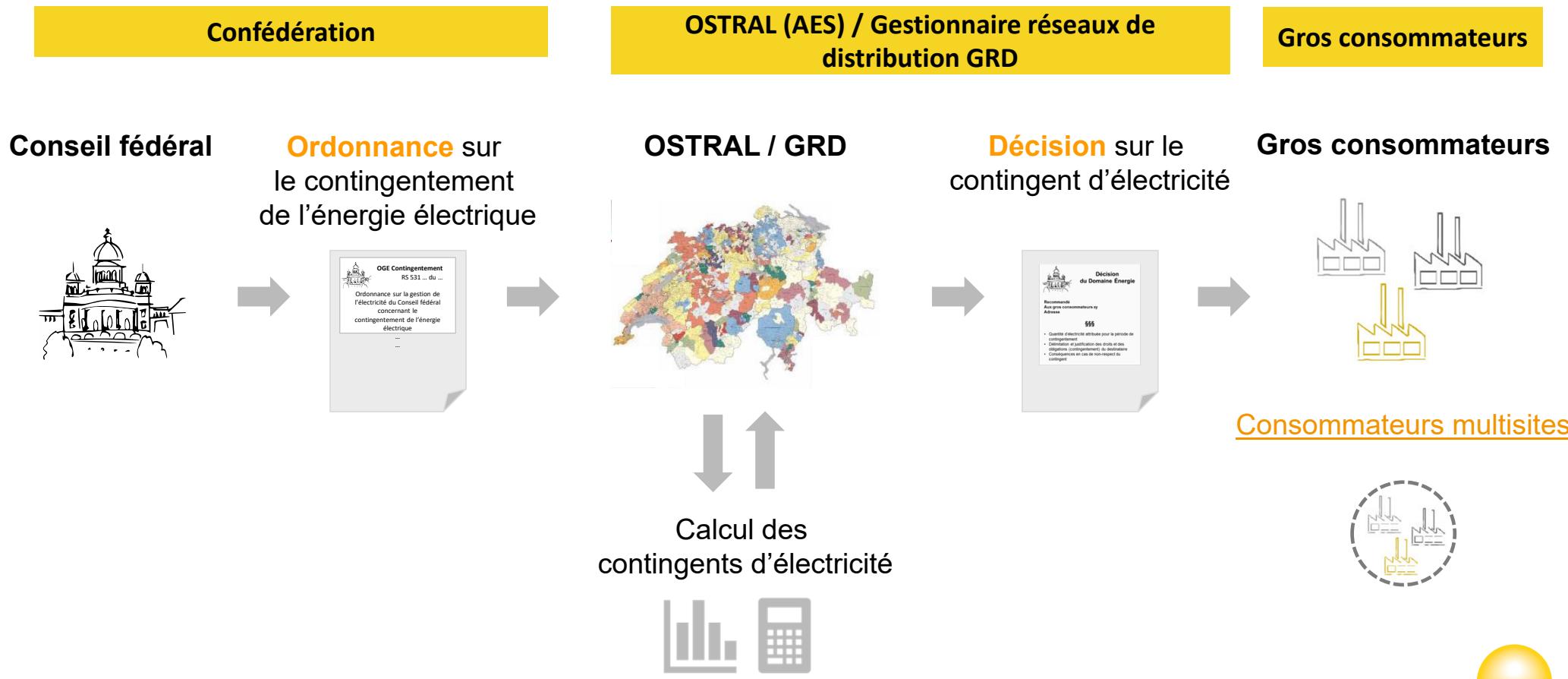
## Les mesures potentielles en cas de pénurie d'électricité

Elles peuvent être déployées de manière individuelle ou combinée en fonction de la situation.



# Vue d'ensemble du déroulement du contingentement

Risque pénurie d'électricité hiver 22-23



# 4

## Conclusion



## Nous pouvons agir / réagir ! Nous devons nous activer pour les Générations suivantes

- L'Etat/Service public/Entreprises publiques doivent piloter ces crises pour diminuer les risques et construire une société nouvelle
- Les entreprises, tellement puissantes, doivent y contribuer, nouvel essor également pour elles

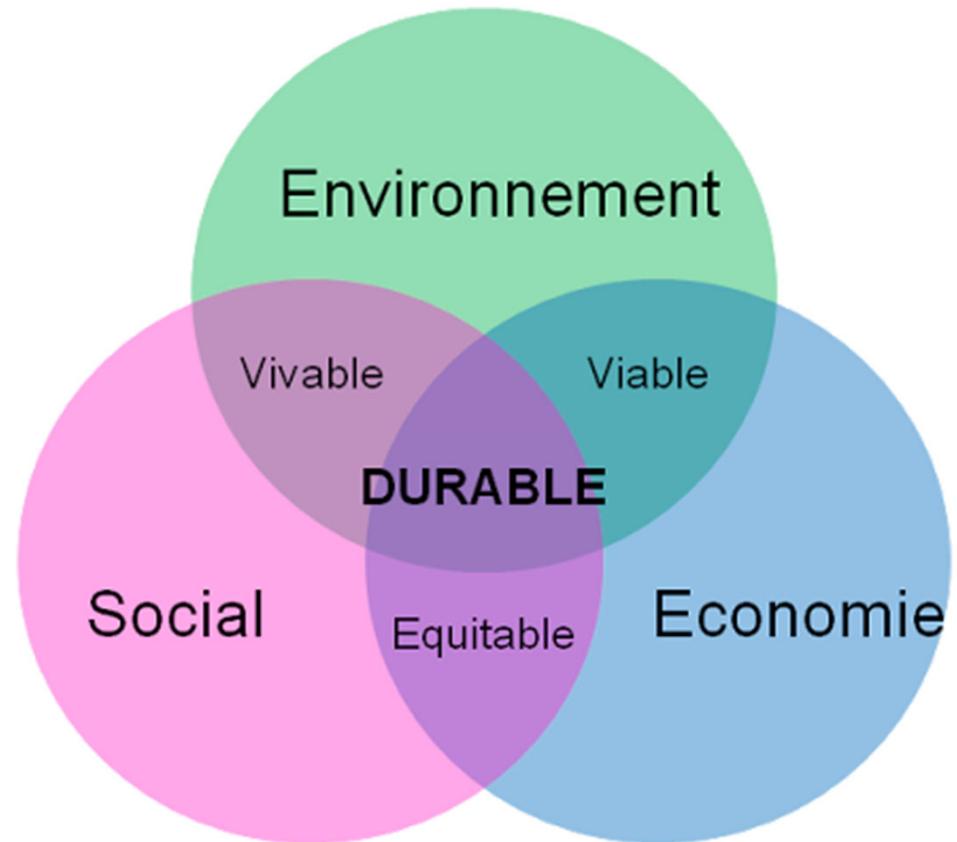


- Impératif pour l'humanité, pour le climat
- Créateur d'emplois, donnant du sens
- Stimulant pour l'innovation (un autre système, en rupture et en urgence, doit être inventé)
- Bénéfique pour une économie durable et responsable (levier d'une croissance de sobriété heureuse)

Vu l'état de la planète, le développement durable s'impose

Le monde contient bien assez pour les besoins de chacun, mais pas assez pour la cupidité de tous.

Mahatma Gandhi





**Merci de votre attention**

---