



QUATRIÈME JOURNÉE DE LA GOUVERNANCE DES ENTREPRISES PUBLIQUES

Les activités et les investissements des organisations
publiques à l'étranger

Jedi 2 juin 2016

Unil

UNIL | Université de Lausanne

IDHEAP

Institut de hautes études
en administration publique

INTRODUCTION

Face à la vague de libéralisation et de privatisation des années 1990, la stratégie des entreprises et organisations publiques a été contrainte d'évoluer. Nombre d'entre elles, désormais soumises à une forte concurrence, ont tenté d'accroître leurs positions sur le marché en étendant leurs activités à l'étranger. Le rachat de la majorité de l'opérateur italien Fastweb par Swisscom et de SAAB Space et Austrian Aerospace par RUAG, la création de CarPostal France par la Poste ou celle de Skynav par Skyguide sont autant d'exemples récents.

Cette politique d'expansion, si elle peut être porteuse d'opportunités, n'est pour autant pas dénuée de risques. L'échec de la politique de rachats de compagnies étrangères menée par Swissair dans les années 1990, suivie par la faillite de cette dernière en 2002, a considérablement marqué les esprits. Autres déboires plus récents, ceux que connaissent les banques cantonales de Bâle et de Zurich vis-à-vis du fisc américain. Le fait que ces risques soient in fine supportés par les contribuables en fait un sujet sensible et largement débattu.

Quelles opportunités et quels risques représente une expansion à l'étranger pour les entreprises publiques? De quelle manière ces risques peuvent-ils être contenus? Quels garde-fous les pouvoirs publics peuvent-ils et doivent-ils poser? Autant de questions au cœur des réflexions menées par les différents intervenants de cette journée.

PUBLIC CIBLE

- Les administrateurs et membres des directions générales d'entreprises publiques, ainsi que d'entreprises dans lesquelles les collectivités publiques cantonales ou fédérales détiennent des participations;
- Les représentants des autorités de tutelle sont également tous susceptibles d'être intéressés par les présentations et les débats de cette journée de la gouvernance des entreprises publiques.

LES ORGANISATEURS

Laure Athias, professeure associée à l'Institut de hautes études en administration publique

Yves Cuendet, administrateur de sociétés et conseiller en stratégie et organisation

Pierre-Louis Manfrini, professeur honoraire de l'Institut de hautes études en administration publique

Martial Pasquier, professeur ordinaire et directeur de l'Institut de hautes études en administration publique.

RENSEIGNEMENTS PRATIQUES

Horaire et lieu : la quatrième journée de la gouvernance des entreprises publiques se tiendra de 9h00 à 17h30 le jeudi 2 juin 2016 à l'aula de l'IDHEAP.

Accès : l'IDHEAP est situé au nord du campus universitaire lausannois (cf. carte ci-jointe). Sortie autoroute : Lausanne Université EPFL. Métro ouest (M1) : arrêt UNIL-Mouline. Restaurants à proximité. Le nombre de places de parc étant très limité, il est vivement recommandé d'utiliser les transports publics.

Dernier délai d'inscription : deux semaines avant la journée.

Finance d'inscription : CHF 350.-. Forfait incluant également la documentation écrite, le repas et les pauses café.

Accès à la documentation et aux présentations des intervenants : www.unil.ch/idheap/Gouvernance.

PROGRAMME

- 09h00 Accueil et café
- 09h15 *Introduction*
Martial Pasquier, Professeur et directeur de l'IDHEAP
Pierre-Louis Manfrini, Professeur honoraire de l'IDHEAP
- 09h50 *Servir des clients à l'étranger: l'expérience d'une banque cantonale*
Olivier Steimer, Président du Conseil d'administration de la BCV
- 10h30 *Les activités dans les marchés étrangers: le point de vue de l'autorité de surveillance des marchés financiers*
Anne Héritier Lachat, ancienne Présidente du Conseil d'administration de la Finma, Professeure à la Faculté de droit de l'Université de Genève
- 11h10 Pause café
- 11h40 *Les activités des entreprises publiques de la Confédération à l'étranger: chances, risques et limites*
Hans Werder, Représentant de la Confédération au sein du Conseil d'administration de Swisscom SA
- 12h30 Repas
- 13h45 *Les activités des entreprises publiques à l'étranger dans le domaine de l'énergie: le cas d'EOS Holding SA*
Guy Mustaki, Président du Conseil d'administration d'EOS Holding SA
- 14h30 *La stratégie internationale de CarPostal*
Beat Müller, Directeur Marché international CarPostal
- 15h10 Pause café
- 15h30 *Le choix du développement international pour une entreprise publique: le cas du Groupe RATP*
Florence Rodet, Secrétaire Générale de RATP Développement
- 16h10 *La gouvernance des activités et des investissements des organisations publiques à l'étranger: la perspective du Contrôle fédéral des finances*
Michel Huissoud, Directeur du Contrôle fédéral des finances
- 16h50 *Les activités et les investissements des organisations publiques à l'étranger: enseignements à tirer*
David Hiler, ancien Conseiller d'Etat, Genève, Grand Témoin de la quatrième journée de la gouvernance des entreprises publiques
- 17h30 Fin de la journée



FORMULAIRE D'INSCRIPTION À LA « JOURNÉE DE LA GOUVERNANCE DES ENTREPRISES PUBLIQUES »

Une inscription en ligne est privilégiée (www.unil.ch/idheap/gouvernance). Toutefois, nous acceptons également les inscriptions par courrier à retourner au plus tard deux semaines avant la journée à l'adresse suivante: Institut de hautes études en administration publique, bâtiment IDHEAP, CH-1015 Lausanne.

Nom: _____

Prénom: _____

Employeur: _____

Fonction actuelle: _____

Adresse de facturation: _____

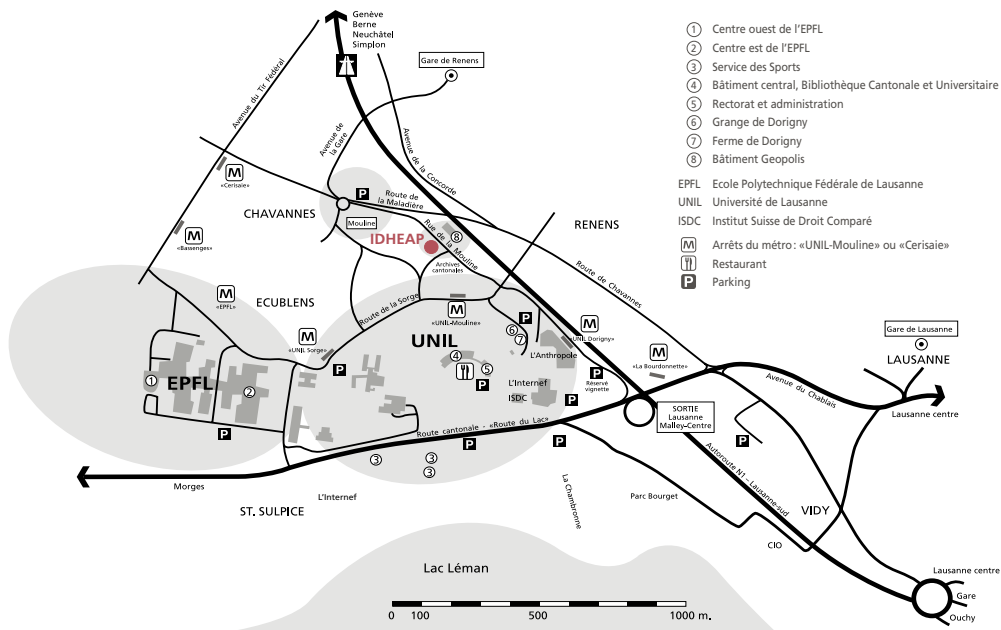
Tél. privé: _____

Tél. prof.: _____

Courriel: _____

Date: _____

Signature: _____



L'IDHEAP EN BREF

Avec l'Institut de hautes études en administration publique, l'Université de Lausanne dispose d'un centre unique en Suisse se consacrant à l'enseignement et la recherche dans le domaine de la conduite des organisations publiques et parapubliques. Accrédité par la Confédération et au niveau international (EAPAA), l'IDHEAP est aussi un observateur indépendant et un fournisseur de conseils reconnu par les administrations, les responsables politiques et la Confédération.

L'IDHEAP propose une large palette de formations pour acquérir et perfectionner les connaissances nécessaires aux spécialistes des affaires publiques. Il dispense ainsi le MPA (Master of Public Administration), le Master PMP (Master of Arts in Public Management and Policy) et le CEMAP et organise des cours de courte durée. Il assure également la formation doctorale en administration publique de l'Université de Lausanne.

IDHEAP

Institut de hautes études en administration publique
Université de Lausanne

Adresse postale: Bâtiment IDHEAP, CH -1015 Lausanne

Adresse physique: Rue de la Mouline 28, 1022 Chavannes-près-Remens

Téléphone: +41 (0)21 692 68 00, Fax: +41 (0)21 692 68 09

E-mail: idheap@unil.ch, www.unil.ch/idheap

Unil

UNIL | Université de Lausanne

IDHEAP

Institut de hautes études
en administration publique

formation
continue *Unil*
EPFL

La Formation Continue UNIL-EPFL, un partenariat entre l'Université de Lausanne (UNIL) et l'EPFL pour une formation continue de pointe.
www.formation-continue-unil-epfl.ch