



# CONNAISSANCE 3

L'UNIVERSITÉ DES SENIORS

---

## RAPPORT ANNUEL 2019-2020

---



## 2019-2020 EN QUELQUES CHIFFRES

- **118** conférences au programme, et 11 annulées en raison de la pandémie de coronavirus
- **23** visites culturelles, dont 10 annulées au printemps et une hors programme organisée en été
- **44** cours ou séminaires proposés à Lausanne et à Yverdon-les-Bains, dont 19 interrompus ou annulés au 2<sup>e</sup> semestre
- **30 130** visites sur le site internet entre septembre 2019 et août 2020
- **636** abonnés à notre page Facebook depuis son lancement en 2018
- **1483** adhérent-e-s et environ **8000** participant-e-s aux activités (conférences, cours, visites)
- **115** bénévoles et un secrétariat léger (2.7 EPT salariés) pour organiser et animer l'ensemble des activités

## QUI SOMMES-NOUS ?

Passerelle entre le savoir universitaire et la société, Connaissance 3 s'inscrit dans une perspective de formation continue tout au long de la vie. A l'instar des autres Uni3, elle s'adresse en priorité aux seniors, mais est ouverte à toutes et à tous, sans limite d'âge ni considération de diplôme.

Faite par les seniors, puisqu'elle s'appuie sur leur force de bénévolat considérable, elle entend favoriser le plaisir d'apprendre pour entretenir et élargir des connaissances universelles grâce à des enseignants chevronnés recrutés dans les Hautes écoles et institutions phares de notre pays.

## CONSEIL DE FONDATION AU 1<sup>er</sup> SEPTEMBRE 2019

Roger Darioli, président

Danièle Küng, vice-présidente

Hannes Bleuler, représentant de l'EPFL

Nathalie Pichard, représentante de l'UNIL

Jacques Ballenegger

Véronique Jost Gara

Jacques Lanarès, présenté au Conseil comme président pressenti

Daniel Liechti

André Peissard

Benoît Roethlisberger

Françoise Thévenaz

## POINTS FORTS DE L'ANNÉE 2019-2020

### BILLET DU PRÉSIDENT

#### Une année mémorable

A plus d'un titre, la saison 2019-2020 restera gravée dans les mémoires. D'une part, le 1<sup>er</sup> semestre a été exceptionnel et a confirmé l'intérêt croissant des seniors pour l'apprentissage la vie durant (+12 % d'adhérent-e-s). D'autre part, Connaissance 3, comme tout le pays, a connu un arrêt brutal au printemps, pandémie et semi-confénement obligent. Néanmoins, le lien avec nos participant-e-s n'a jamais été perdu: après un moment de sidération, les activités ont repris grâce aux supports digitaux ainsi qu'à la bonne volonté du secrétariat et de plusieurs intervenant-e-s. Je souhaite rendre hommage ici à toutes celles et ceux qui, grâce à leur disponibilité, à leur flexibilité et à leur motivation, ont permis à Connaissance 3 de rester dynamique et proactive. L'intérêt manifesté pour les propositions numériques durant cette période a souligné la place prise par Connaissance 3 dans la vie des membres, mais aussi leur ouverture aux ressources digitales qui nous a incités à développer ce type d'offres pour 2020-2021.

J'aimerais aussi relever l'implication des membres dans différents projets de recherche-action. Elle montre l'attachement des seniors à jouer pleinement leur rôle de citoyen-ne-s, non seulement en restant complètement informés de l'évolution des connaissances, mais aussi en contribuant au développement de ces connaissances. Cette dimension est dans l'ADN de la formation la vie durant depuis le 19<sup>e</sup> siècle et Connaissance 3 est heureuse de pouvoir soutenir cette volonté.

Cette année a également été mémorable au regard de certaines positions exprimées au cours de la pandémie, montrant que la place des seniors dans la société n'était pas acquise pour tous: il y a encore du travail de conviction à faire pour que la contribution des seniors à la société soit pleinement prise en compte et pour faire changer les représentations sur les seniors.

Merci aux personnes et aux fondations qui nous ont soutenus financièrement durant cette crise: grâce à elles, les comptes de Connaissance 3 ne sont pas dans le rouge, ce qui nous permet d'aborder plus sereinement une nouvelle année qui s'annonce déjà compliquée.

Les activités décrites dans ce rapport ont été menées sous la présidence avisée et engagée de Roger Darioli. Au moment de prendre le relais, je tiens à lui dire la profonde gratitude de Connaissance 3: sous sa présidence, la participation aux activités n'a cessé d'augmenter et le discours sur l'importance de la formation la vie durant a été porté jusque dans les plus hautes instances.

Jacques Lanarès

Président de Connaissance 3

## REMERCIEMENTS

Le Conseil de fondation exprime sa vive gratitude :

- à tous nos bénévoles qui se sont personnellement impliqués tout au long de l'année pour la réussite de nos activités ;
- aux nombreuses personnes qui ont renoncé au remboursement des activités annulées en faisant don à Connaissance 3 des sommes facturées, et à celles et ceux qui nous ont encouragés par leurs messages durant un printemps difficile ;
- à la Fondation Leenaards, à la Fondation Esther Locher-Gurtner, à la Loterie romande, à la Fondation Invernì-Desarzens, à l'Etat de Vaud, à la Ville de Lausanne ainsi qu'aux communes qui soutiennent les activités de Connaissance 3 ;
- aux donateurs et aux sponsors, connus ou anonymes ;
- à l'UNIL, au CHUV, à l'EPFL, à la HES-La Source, à l'HEIG-VD, à l'ECAL, pour leur précieuse collaboration ;
- à Patricia Dubois, secrétaire générale, à Maxime Gindroz, son adjoint, à Frédéric Russbach, responsable administratif, à Muriel Sudano, chargée d'information, à Julien Emery et Akim Azizovski, nos civilistes, pour s'être pleinement investis dans leurs tâches, sans oublier Alexandre Sigrist, civiliste depuis le mois d'août 2020, qui signe les dessins de ce rapport ;
- à tous les conférenciers et enseignants ainsi qu'aux chercheurs de l'Institut des sciences sociales (UNIL) et de la médiation scientifique du Musée de la main UNIL-CHUV, qui ont transmis leur savoir ;
- à toutes les institutions qui ont si bien accueilli nos participants aux visites culturelles.

## PASSAGE DE TÉMOIN CONVIVIAL ENTRE PRÉSIDENTS

Pandémie oblige, la traditionnelle journée des bénévoles de Connaissance 3 a d'abord été reportée, puis définitivement annulée. Une vraie déception tant elle est appréciée par la centaine de bénévoles qui ne comptent ni leur temps, ni leur énergie pour faire vivre au quotidien « leur » université vaudoise des seniors. Hasard du calendrier, elle aurait dû coïncider avec le passage de témoin à la présidence de Connaissance 3.

Après un mandat de cinq ans à la tête de l'institution (sans oublier ses onze années passées au Conseil de fondation), le professeur Roger Darioli a souhaité passer le témoin à l'issue de la saison 2019-2020. C'est le professeur Jacques Lanarès, ancien vice-recteur de l'Université de Lausanne, qui lui succède depuis le 1<sup>er</sup> septembre 2020.

Profitant d'une relative accalmie au cœur de l'été, nous avons organisé un apéritif au Domaine Wannaz, haut lieu de la biodynamie. Près de 50 bénévoles ont répondu présent pour fêter cette transition en douceur, au beau milieu des vignes de Lavaux. Bon vent à Roger Darioli et bienvenue à Jacques Lanarès !



## AU FIL DE L'ANNÉE...

### Nouvelle participation à des projets de recherche

Sur l'initiative de digitalswitzerland, l'EPFL et Connaissance 3 ont lancé un programme pilote de mentorat inversé, intégré au semestre de niveau Master/Bachelor de l'EPFL. L'idée était de réaliser concrètement un mentorat inversé sous forme d'une expérience au cours de laquelle un étudiant de l'EPFL était associé à un professionnel senior à la retraite, afin de lui fournir une formation personnalisée sur un ensemble de compétences technologiques liées à la transformation numérique. Les mentorés ont été sélectionnés parmi les bénévoles de Connaissance 3. Ils ont défini avec leur mentor les aspects prioritaires à aborder, tels que les outils collaboratifs ou encore la cybersécurité.

Parallèlement, Connaissance 3 a été approchée pour participer à la recherche VIVRA (« Bien vivre sa retraite avec les autres. Engagements, compétences et qualité de la vie à l'ère du life-long learning »), menée par la Pr<sup>e</sup> Farinaz Fassa Recrosio (UNIL) en collaboration avec d'autres chercheur-e-s des universités de Lausanne et Neuchâtel et la HES-SO Valais.



### Le goût du savoir

Dans la foulée des résultats remarquables des deux précédentes saisons, le semestre d'automne-hiver 2019-2020 a battu tous les records en termes de participation. Quelques semaines à peine après la sortie du programme papier, plusieurs cours affichaient complets, sans parler des visites culturelles qui s'arrachent souvent comme des petits pains. Mention particulière à la visite du nouveau Centre hospitalier de Rennaz, quelques mois seulement après son ouverture, et à celles de la Grande Châsse de Saint-Maurice ou encore de l'atelier du peintre Jacques Walther à Lausanne.

Du côté de l'enseignement, carton plein pour l'offre yverdonnoise aux Alizés, avec plus de 100 participant-e-s, soit un quart du nombre total des inscriptions aux cours du premier semestre. Huit ans après l'ouverture des premiers cours dans le Nord vaudois, le public continue de répondre présent, au-delà de nos espérances.

Fidèles à leurs habitudes, les régions ont chacune confectionné un alléchant programme de conférences pour rassasier l'intarissable soif d'apprendre des seniors, mais pas uniquement. De plus en plus de personnes de moins de 65 ans participent aux diverses activités, ce qui est extrêmement positif dans la perspective de maintenir le lien entre les générations, mis à mal par la crise du coronavirus.

## Succès des projections des films de l'ECAL

« J'ai pris une claque aujourd'hui, confie avec émotion une retraitée à la fin de la projection. Chacun des thèmes était approché avec sensibilité. Je vous en suis reconnaissante. » « Merci, cela m'a fait chaud au cœur, reprend un spectateur. Il faudrait montrer ces films dans tous les milieux. » (Extraits d'un article paru dans *24 heures*, le 23.10.2019).

Plus d'un an et demi après leur première diffusion à l'occasion des 20 ans de Connaissance 3, les courts-métrages réalisés par des jeunes de l'Ecole cantonale d'art de Lausanne (ECAL) suscitent toujours l'enthousiasme des spectatrices et spectateurs. Quatre projections figuraient ainsi au programme des conférences de l'automne 2019 à Yverdon, à la Tour-de-Peilz, à Morges ainsi qu'au Cinéma Grain d'Sel à Bex.



## Un certain vendredi 13

La brochure-programme du second semestre 2019-20 était arrivée dans les foyers à la mi-janvier 2020 et, en deux semaines, toutes les activités débordaient d'inscriptions. Le 14 février

démarrait le 1<sup>er</sup> cours et déjà, certaines régions s'inquiétaient pour l'organisation de leurs conférences. Puis le 13 mars, le semi-confinement de la Suisse était décrété et nous suspendions toutes les activités : d'abord jusqu'à fin avril et ensuite pour toute la durée du semestre d'été... Une situation parfaitement inimaginable et un immense crève-cœur !

Les priorités sont alors revues : le bureau du Conseil de fondation et la secrétaire générale s'attellent à « une gestion de crise » des multiples conséquences de la situation et l'équipe du secrétariat, en télétravail, reste au service de notre public et maintient les objectifs de programmation de la saison suivante tout en créant un programme d'activités accessible en virtuel via notre site web sous le thème *#covid-19 - Gardons le lien et notre plaisir d'apprendre !* Notre newsletter passe d'un rythme mensuel à un rythme hebdomadaire.

Les contenus de cette nouvelle offre, détaillés plus loin, ont été construits sur la base du formidable réseau de partenaires dont bénéficie Connaissance 3.

Le Conseil de fondation a également pris position lorsque, au plus fort du semi-confinement, les seniors ont été stigmatisés et infantilisés : notre secrétaire générale a rappelé, dans la rubrique « Opinions » du quotidien *24 Heures*, les nombreuses contributions des seniors à la vie sociale et une lettre officielle a été adressée à M. le Conseiller fédéral Alain Berset pour souligner le fait que « les seniors » représentent en fait plusieurs générations et qu'ils ne sauraient être considérés comme une catégorie uniforme.

## Gardons le lien et notre plaisir d'apprendre!

Dans l'esprit de formation et d'information qui est le sien, Connaissance 3 a proposé des contenus numériques pour combler l'arrêt brutal des activités du deuxième semestre. Il s'agissait également, au travers d'une newsletter, de maintenir un lien avec nos participant-e-s durant un semi-confinement difficile pour toutes et tous.



Nous avons ainsi partagé, sur notre chaîne YouTube, une vingtaine de capsules audio issues des enregistrements de nos conférences. Des articles inédits ont été proposés par nos enseignant-e-s et par d'autres intervenant-e-s sur notre site Internet. Nous avons également ouvert un espace dédié aux personnes qui souhaitaient s'exprimer sur leur vécu durant la pandémie. Nous nous sommes enfin fait le relais des offres culturelles proposées par nos différents partenaires.

Et puis, l'idée d'offrir un cours via une plate-forme de visioconférence a surgi sur proposition de Guido Albertelli : enseignant de philosophie, celui-ci a conduit un atelier « Philo et Covid-19 », dont vous pourrez écouter quelques extraits sur notre chaîne YouTube. Une belle façon de garder

le lien. Lia Rosso a rédigé un article fort apprécié par notre public qui en demanda plus : la biologiste proposa alors un mini-cours en ligne.

Nos responsables de visite ne sont pas restés inactifs : en juillet, une sortie hors programme a été proposée pour découvrir les richesses de la faune et de la flore de la colline du Mormont en compagnie d'une guide experte.

## Des comptes équilibrés malgré la situation

Sachant que le revenu des activités représente la moitié de notre budget, c'est donc avec anxiété que nous avons envisagé la poursuite des activités. Heureusement, nous avions vécu un premier semestre record en terme de participation, avec une augmentation de plus de 150 adhérent-e-s.

Si les recettes des conférences, des cours et des visites accusent une baisse globale de 25 % en raison des annulations, nous pouvons cependant féliciter chaque région et toutes les instances de Connaissance 3 pour leur engagement qui a permis d'atteindre les 3/4 du budget.

Une partie des visites annulées pourront être re-proposées sur la saison 2020-21 et il est réconfortant de savoir que tout le travail de préparation n'est pas complètement perdu.

L'essentiel à retenir de ce résultat est le formidable élan de solidarité de la part de nos participant-e-s qui nous ont témoigné un soutien décisif : les dons de nos adhérent-e-s – pour un montant de 15 000 frs – ainsi qu'une contribution extraordinaire de la fondation Leenaards nous ont permis de traverser cette première épreuve. Nous tenons ici à les remercier d'autant plus chaleureusement que nous savons désormais que le prochain semestre sera tout aussi périlleux.

## COMPTE DE PROFITS ET PERTES 2018-2019 & 2019-2020

PRODUITS	Comptes 2018-2019	Comptes 2019-2020
Cartes et abonnements	83 700,00	95 365,00
Entrées conférences & carnets bons	77 098,80	57 749,15
Recettes des cours	129 473,40	97 460,60
Recettes des visites culturelles	36 285,00	27 154,00
Dons privés hors projets (hormis Loterie Romande)	45 000,00	80 880,00
Don Loterie Romande	85 000,00	50 000,00
Subventions publiques	136 800,00	128 930,00
Produits divers	27 854,45	14 833,95
Produits de projets et recherches	13 396,15	27 440,20
<b>Total des produits</b>	<b>634 607,80</b>	<b>579 812,90</b>
CHARGES	Comptes 2018-2019	Comptes 2019-2020
Conférenciers ponctuels	23 293,50	19 737,50
Frais des conférences	9 469,10	7 818,10
Cours : formateurs / locations salles	58 152,35	44 341,55
Visites culturelles - charges	16 011,30	10 343,90
Charges de projets et recherches	10 359,10	12 335,75
Salaires & charges sociales	342 475,90	332 883,70
Loyer C3, entretien, électricité, assurances	15 189,55	14 439,80
Frais administratifs*	18 925,64	14 847,78
Frais d'envois en nombre	10 589,30	20 568,65
Installation du bureau + informatique	1 715,00	1 007,68
Promotion, publicité	5 682,03	6 631,60
Programmes semestriels	37 784,60	45 594,90
Imprimés autres	18 513,15	4 826,00
Contribution de C3 à d'autres organismes	1 225,00	495,00
Frais de représentation & déplacements	2 362,50	3 150,80
Mandats & frais divers	3 629,70	3 470,00
Formation continue & bénévolat	10 786,20	6 381,60
Frais pour stagiaires et civilistes	14 568,95	17 134,90
Amortissements	2 078,00	0,00
<b>Total des charges</b>	<b>602 810,87</b>	<b>566 009,21</b>
Résultat de l'exercice	31 796,93	13 803,69
Attribution aux réserves	-30 000,00	-13 000,00
<b>Perte (-) / Bénéfice de l'exercice</b>	<b>1 796,93</b>	<b>803,69</b>

\* Frais administratifs comprend aussi: frais de CCP/d'affranchissement/fournitures bureau/frais de maintenance informatique/photocopies.

## BILAN 2019-2020

	31.08.2019	31.08.2020
	CHF	CHF
<b>ACTIF</b>		
Trésorerie	167 669,43	274 303,37
Caisse	1 429,75	1 124,65
Postfinance c/ ordinaire et e-deposito et « Locher »	166 239,68	273 178,72
Réalisable	16 720,60	15 110,25
Autres créances à court terme	1 775,25	3 118,20
Stock imprimés	0,00	0,00
Actifs transitoires	14 945,35	11 992,05
Actif circulant	184 390,03	289 413,62
Immobilisations corporelles	3,00	3,00
Mobilier et matériel	1,00	1,00
Equipements informatiques	2,00	2,00
Actif immobilisé	3,00	3,00
<b>Total de l'actif</b>	<b>184 393,03</b>	<b>289 416,62</b>
<b>PASSIF</b>		
Dettes et provisions	36 771,80	127 991,70
Autres dettes à court terme	0,00	0,30
Fonds projets en cours (huit projets)	28 645,00	84 558,00
Passifs transitoires	8 126,80	43 433,40
Fonds étrangers et provisions	36 771,80	127 991,70
Capital	5 000,00	5 000,00
Réserves	131 090,25	144 090,25
Profits et pertes	11 530,98	12 334,67
Report de l'exercice précédent	9 734,05	11 530,98
Résultat de l'exercice	1 796,93	803,69
Fonds propres	147 621,23	161 424,92
<b>Total du passif</b>	<b>184 393,03</b>	<b>289 416,62</b>

## LA PAROLE À...

### « UN TRÈS GRAND MERCI DE RESTER EN CONTACT AVEC NOUS ! »

Les nombreux messages reçus suite à nos lettres d'infos hebdomadaires ont confirmé combien notre démarche pour garder le lien et le plaisir d'apprendre, durant un printemps marqué par la pandémie et le semi-confinement, comptait pour le public de Connaissance 3.

#### Reconnaissance, résilience et solidarité

Les petits mots de nos participant-e-s ont également mis du baume sur le cœur de l'équipe du secrétariat qui a poursuivi son travail avec assiduité, notamment pour élaborer avec nos bénévoles le programme d'automne-hiver 2020-2021. Voici quelques-uns de ces messages :

« Merci pour la lettre d'infos. C'est bien sympathique de garder ainsi le lien avec notre formation continue des ainés. » – Claude



« Merci de ce courrier si sympathique, les cours me manquent énormément ! » – Gilberte

« C'est un rafraîchissement de vous lire ! » – Maud

« Merci pour toutes ces infos que vous ne vous laissez pas de communiquer. Vous faites un excellent travail et maintenez ainsi l'envie de nous faire espérer et suscitez notre intérêt pour un après Corona ; ça fait du bien au moral. » – Danielle

« Merci à Jean-Marie Brandt pour ses flash » – Jean-Daniel

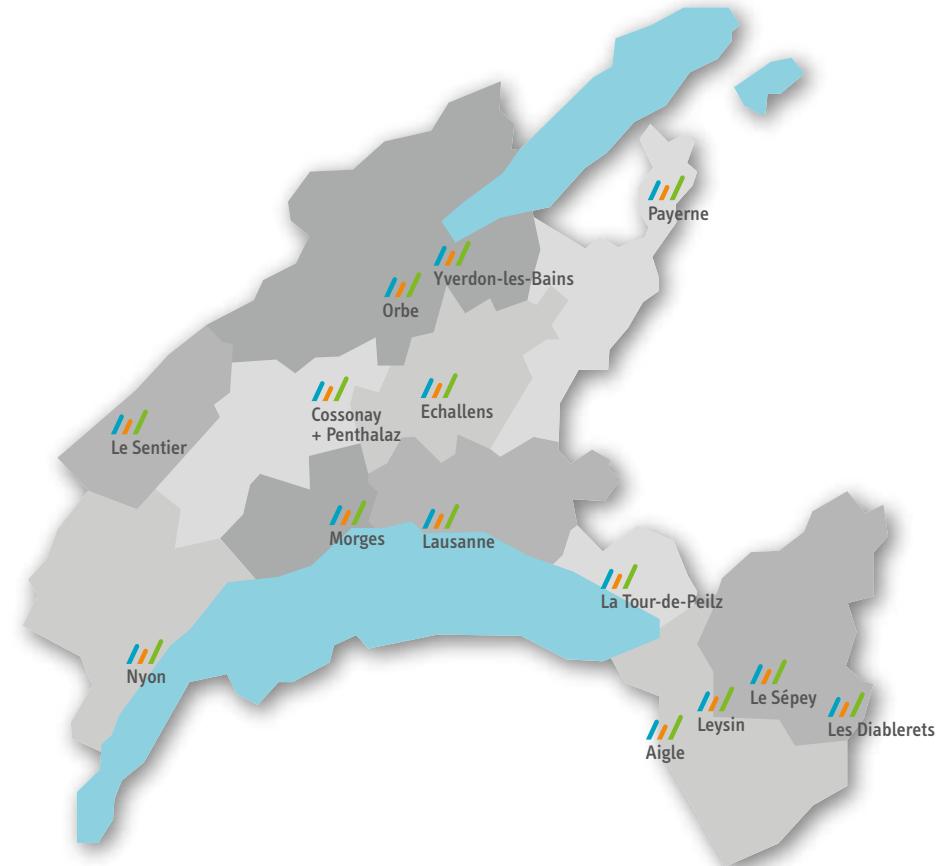
*(ndlr: Enseignant d'économie pour Connaissance 3, M. Brandt s'est pleinement investi, durant treize semaines, pour offrir une chronique hebdomadaire, Flash-éco, au travers de laquelle il a apporté un éclairage critique sur l'état de l'économie.)*

« A chaque message reçu de votre part durant cette drôle de période, je pensais que vous aviez un dynamisme étonnant pour nous faire bénéficier, nous, les personnes à risque de messages informatifs et culturels. » – Brigitte

« Mes félicitations pour votre politique de communication claire et encourageante. Comme vous je regrette l'annulation des activités de Connaissance 3 pour le semestre d'été, mais Corona oblige ! » – Irène

« Je lis toujours avec grand intérêt vos courriels et votre programme. Vous vous battez inlassablement contre cette terrible situation sociale et économique que nous vivons actuellement et j'espère que le succès sera là ! » – Rodolphe

## CARTE DES RÉGIONS ET LIEUX DE CONFÉRENCES



### LES 11 RÉGIONS

BROYE (Payerne), CHABLAIS (Aigle), GROS-DE-VAUD (Echallens), LAUSANNE, NORD VAUDOIS (Yverdon-les-Bains), MORGES, NYON, LES ORMONTS (Leysin, Le Sépey, Les Diablerets), PIED DU JURA (Cossonay + Penthalaz + Orbe), RIVIERA (La Tour-de-Peilz), VALLÉE DE JOUX (Le Sentier).



---

**Secrétariat ouvert  
tous les matins de 8 h 45 à 12 h**

Place de la Riponne 5, 1005 Lausanne  
021 311 46 87  
[info@connaissance3.ch](mailto:info@connaissance3.ch)  
[www.connaissance3.ch](http://www.connaissance3.ch)  
CCP 10-24067-8

---

Avec nos remerciements à nos généreux donateurs :



Lausanne



FONDATION INVERNI



FONDATION  
LEENAARDS

Avec le soutien de

